

---

**Division Diagnostics**  
**Bilanzmedienkonferenz, 30. Januar 2008**  
*Severin Schwan*



---

## **Divisionale Ergebnisse**

---

**Investition in unsere Zukunft**

# Weiterhin solides Wachstum im Jahr 2007

*Erfolg dank neuer Produkte und strategischer Akquisitionen*

## Weitere Marktdurchdringung mit neuen Produkten

- Gewinn von Marktanteilen dank grosser Nachfrage nach cobas 6000
- Neue Accu-Chek Produkte bringen neues Wachstum bei Diabetes
- Verdoppelung des Marktanteils im rasch wachsenden Markt für DNA-Sequenzierungsprodukte

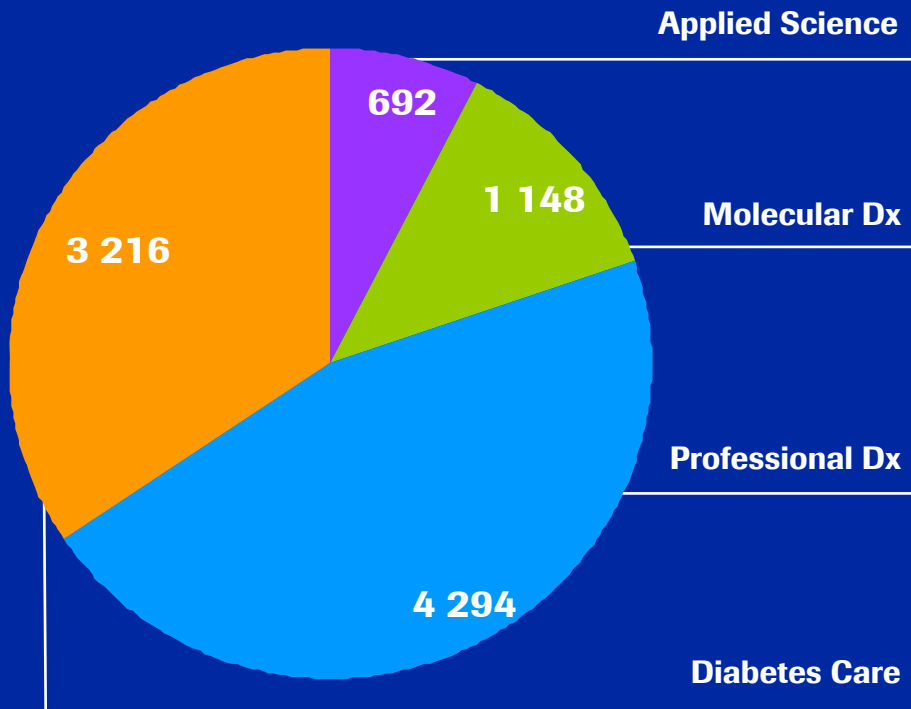
## Strategische Akquisitionen ermöglichen Zugang zu neuen Märkten

- 454 Life Sciences und NimbleGen Systems: Stärkung unserer Position in der Genomik
- BioVeris: Erschliessung neuer Marktsegmente im Bereich klinischer Studien
- Ventana: Übernahmevereinbarung unterzeichnet

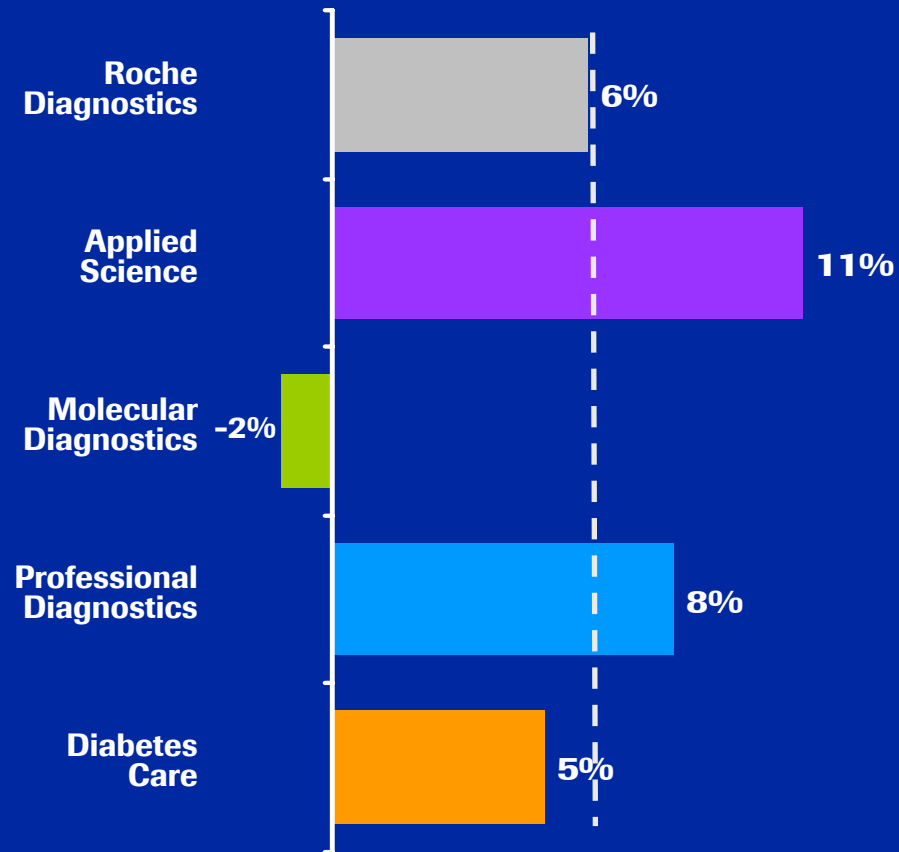
# Verkäufe nach Geschäftsbereichen im Jahr 2007

*Starkes Wachstum von Professional Dx + Applied Science*

**9 350 Mio. CHF**



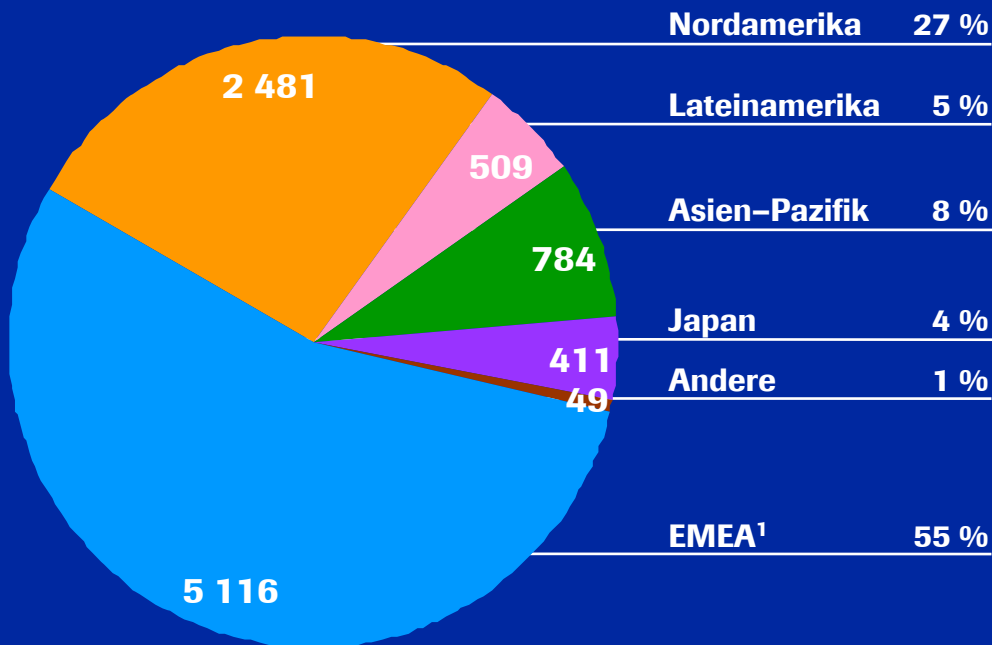
## Lokales Verkaufswachstum



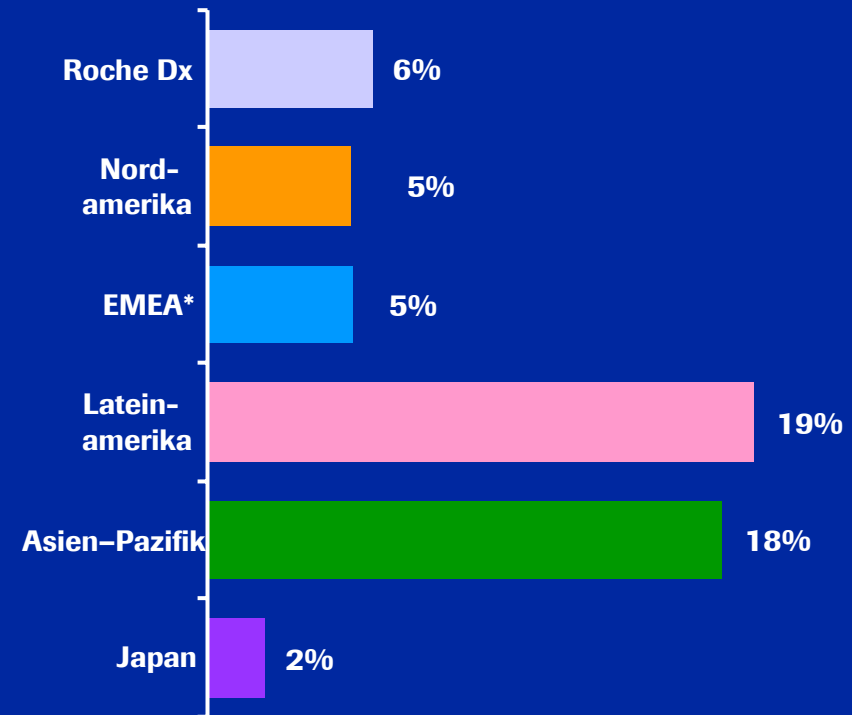
# Verkäufe nach Regionen im Jahr 2007

## Starkes Wachstum in Schwellenmärkten

9 350 Mio. CHF



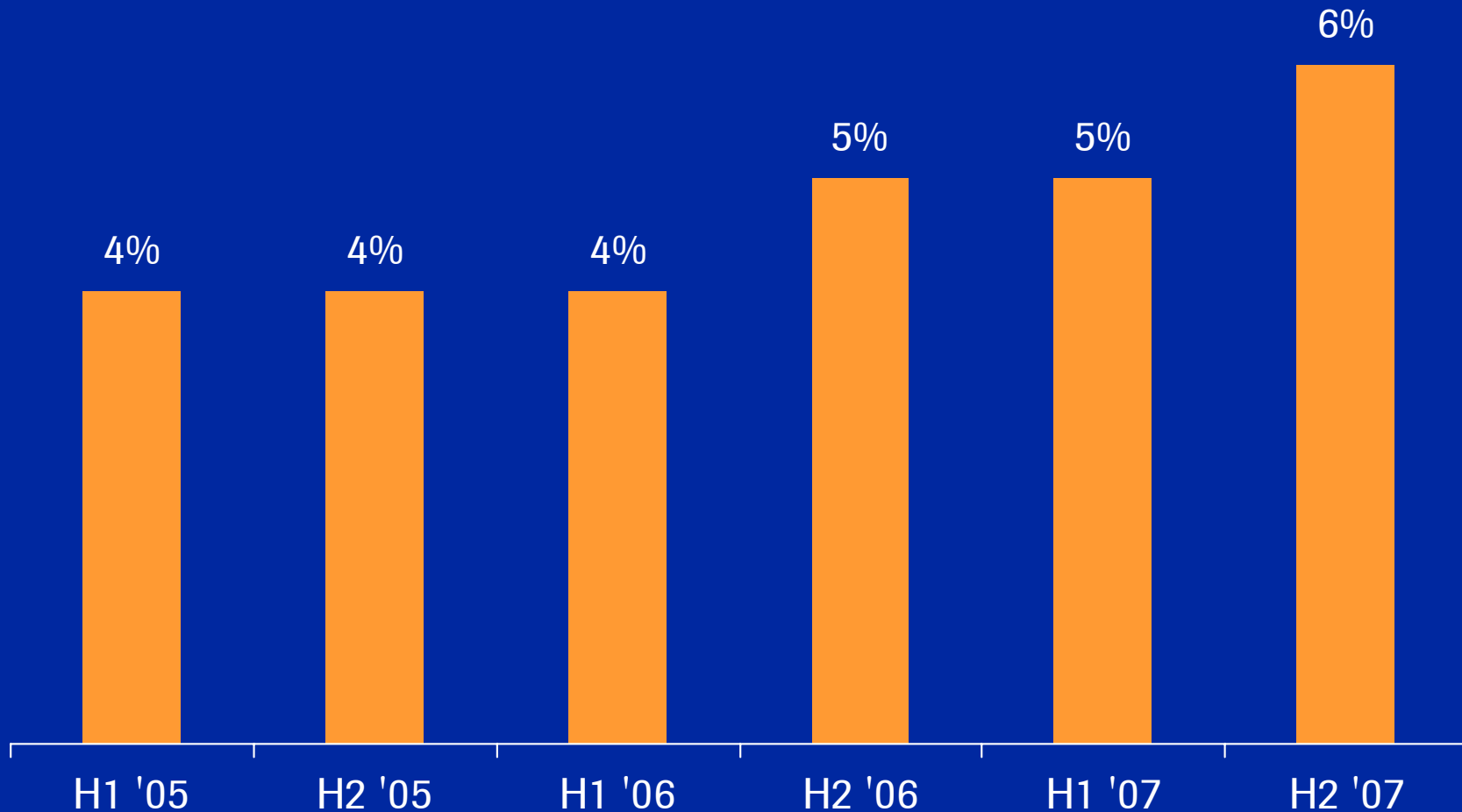
### Lokales Verkaufswachstum



<sup>1</sup> Europa, Mittlerer Osten und Afrika

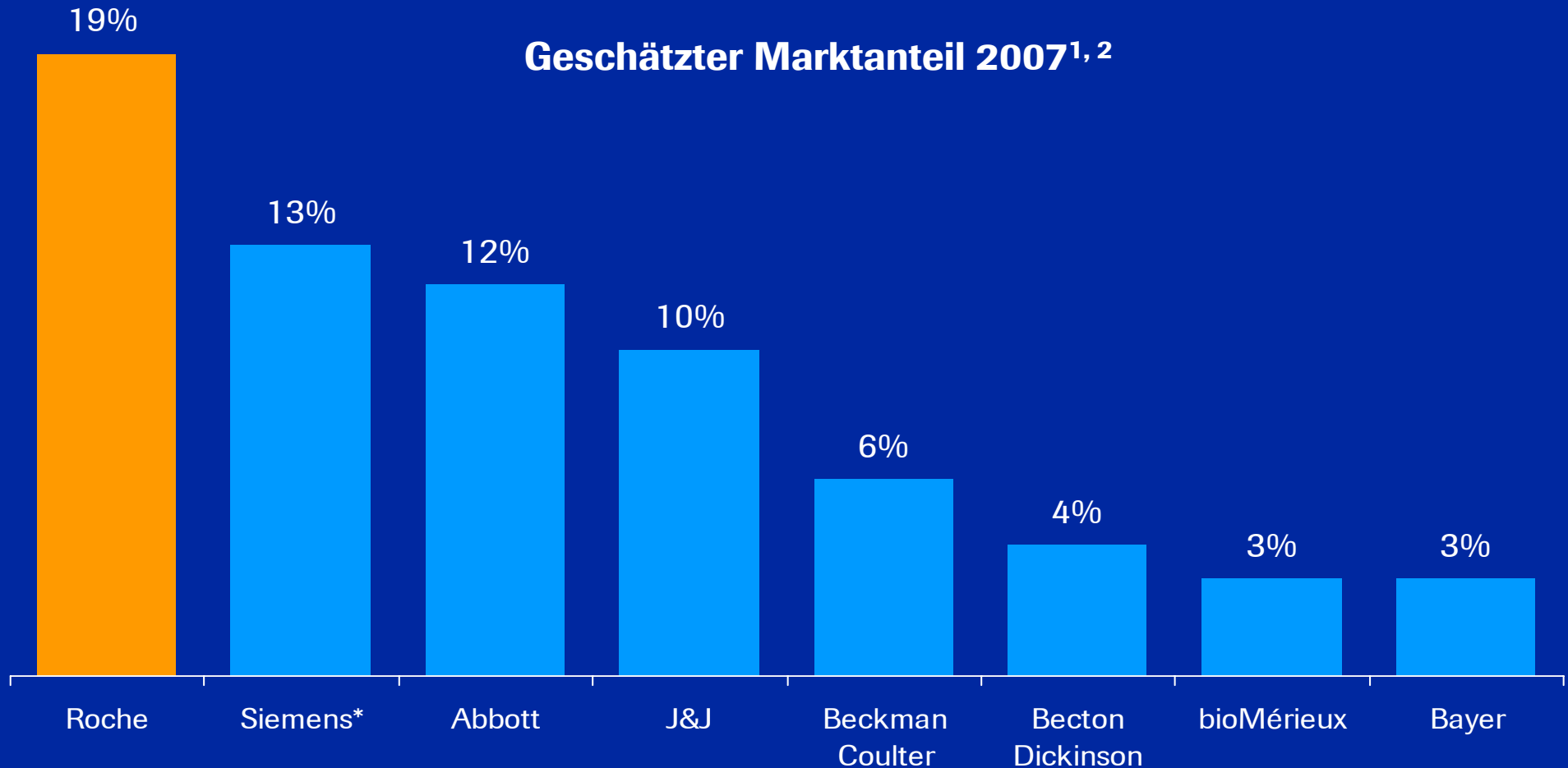
# Halbjährliche Verkaufszunahme bei Diagnostika

## *Weitere Beschleunigung des Wachstums*



Wachstum in lokalen Währungen, im Vergleich zur Vorjahresperiode

# Roche ist die Nummer eins im Bereich in vitro-Diagnostika



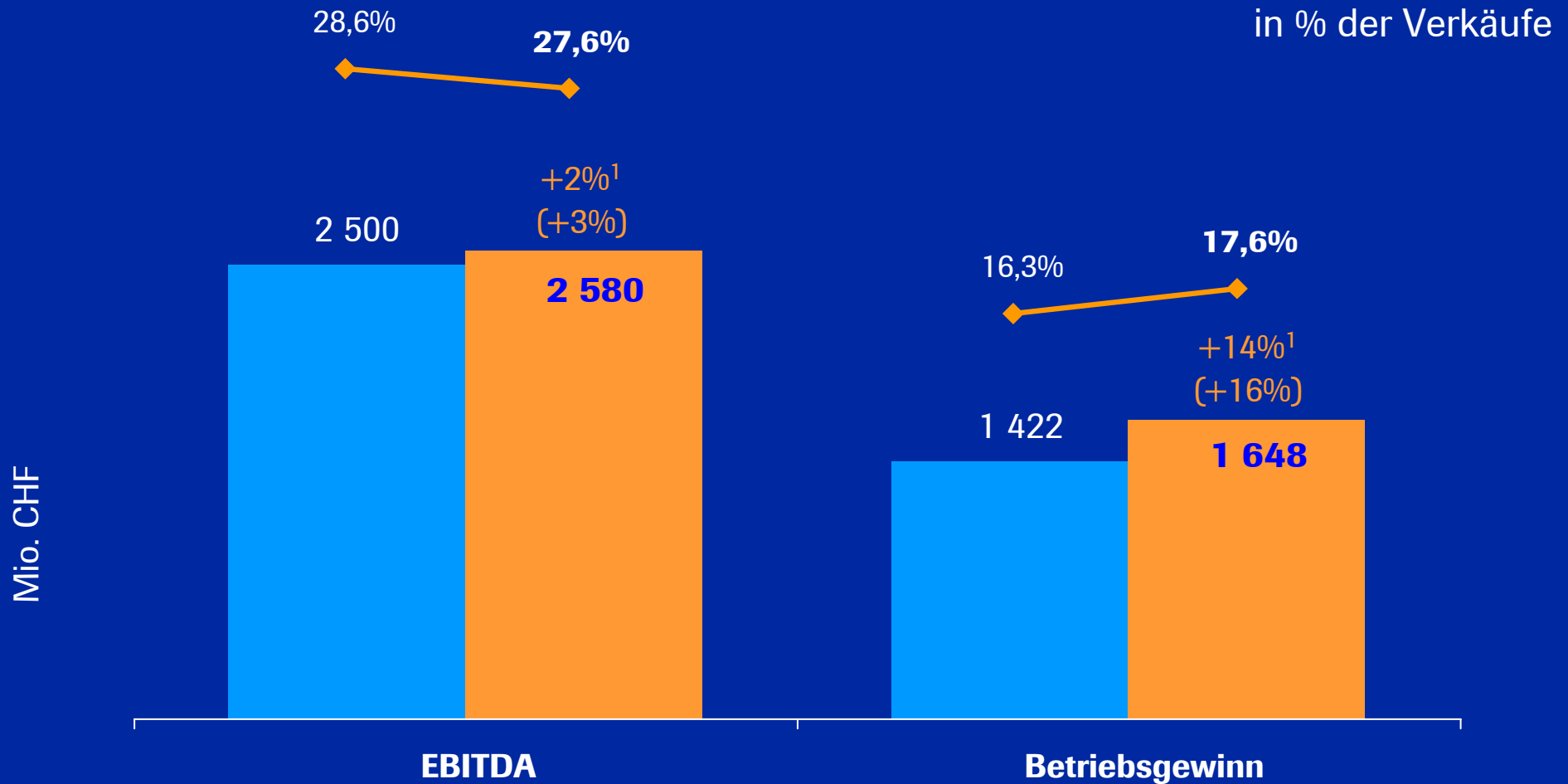
<sup>1</sup> Quelle: Jahresberichte, Boston Biomedical Consultants und Roche-Analysen auf der Basis der Verkäufe der Konkurrenten (Jan.–Sept. 2007)

<sup>2</sup> In-vitro-Diagnostika-Markt, ohne Life-Science-Forschungsmarkt

\* Siemens einschliesslich Dade (Akquisition 2007)

# Margen der Division Diagnostik im Jahr 2007

*EBITDA bleibt deutlich über Branchendurchschnitt*



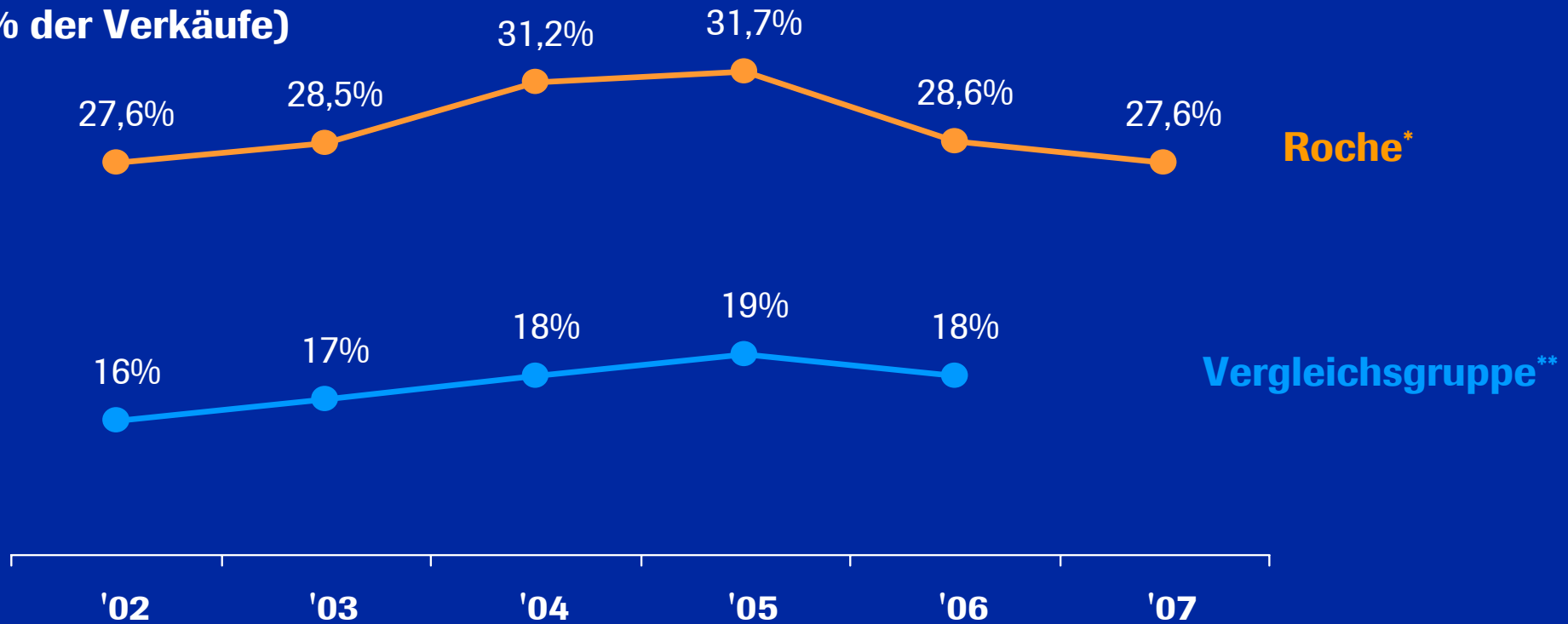
<sup>1</sup> zu konstanten Wechselkursen

# EBITDA im Branchenvergleich

*Hohe Margen gegenüber der Vergleichsgruppe*

## EBITDA

(in % der Verkäufe)



\*Vor Sonderpositionen \*\*Margen der Vergleichsgruppe für 2007 (Abbott Dx., Bayer Dx., Beckman Coulter, Becton Dickinson, Dade Behring, JNJ) noch nicht verfügbar

## **Divisionale Ergebnisse**

---

## **Investition in unsere Zukunft**

---

# Investition in unsere Zukunft: Personalisierte Medizin

*Stärkung aller Geschäfte*

Life Sciences



in vitro-Diagnostika



Pharma



**Stärkung der führenden Position in der Genomik**

- Mikroarrays



- Sequenzierung



**Festigung der führenden Position im Diagnostikabereich**

- HCV-Vereinbarung
- ECL IP



**Etablierung als "Partner der Wahl" für Pharma**

- Schnittstellen
- Erweiterung der Angebotspalette



**Medizinischer Nutzen für Patienten und Ärzte erhöhen**

# Ventana: Übernahmevereinbarung unterzeichnet

## *Einstieg in gewebebasierte Krebsdiagnostik*

### • Daten zum Unternehmen

- Standort in Tucson, Arizona; Gründung 1985
- Rund 1000 Mitarbeiter

### • Finanzielle Eckdaten 2007\*

- Umsatz 2007: 296–300 Millionen US-Dollar
- Betriebsgewinnmarge 2007: ~ 17,5 %

### • Führend in der Gewebediagnostik

- Führend im Bereich ‘Advanced Staining’
- Umfassende Platzierung in Pathologielabors
- Starke Präsenz in den USA



# Übernahme von Ventana

## *Investition in zukunftsweisende strategische Geschäftsfelder*

### **Finanzielle Eckdaten:**

- Öffentliches Kaufangebot zum Preis von USD 89,50 pro Aktie (Transaktion insgesamt: 3,4 Milliarden US-Dollar)
- Der Preis reflektiert das strategische Potential und den Vorteil einer “freundlichen Übernahme“ gefolgt von einer zügigen Integration
- Kaufangebot läuft am 7. Februar 2008 ab, Abschluss der Übernahme im 1. Halbjahr 2008 erwartet
- Die strategische Flexibilität der Roche Gruppe bleibt voll erhalten

### **Reibungslose Integration erwartet:**

- Chris Gleeson bleibt CEO und wird Mitglied des Diagnostics Executive Committee
- Ventana wird innerhalb von Roche Diagnostics als eigenständiges Geschäft weitergeführt
- Firmenzentrale bleibt in Tucson, Arizona

# Hauptwachstumsträger im Jahr 2008



*Starke Produkte erfolgreich vermarkten und Markt für neue Wachstumsträger vorbereiten*

## Wichtigste Einführungen 2007\*

## Wichtigste Einführungen 2008\*

<b>Professional Diagnostics</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cobas 4000 Systemfamilie                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– cobas e 411 Analysegerät</li> </ul> </li> <li>• cobas IT 3000 + 1000</li> <li>• cobas h 232</li> <li>• cobas h 152 (Accutrend Plus)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cobas 4000 Systemfamilie                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– cobas c 311 Analysegerät</li> </ul> </li> <li>• Accu-Chek Inform II</li> <li>• Menü: HCV, RA, Sepsis, CMV</li> </ul>
<b>Diabetes Care</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accu-Chek Performa</li> <li>• Accu-Chek Compact Plus (neu)</li> <li>• Accu-Chek 360<sup>0</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accu-Chek Aviva Nano</li> <li>• Accu-Chek Active (new)</li> </ul>
<b>Molecular Diagnostics</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cobas s 201 System + WNV-Test (USA)</li> <li>• cobas AmpliPrep/cobas TaqMan HIV Test (USA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CAP/CTM HCV-Test (USA)</li> <li>• cobas TaqScreen MPX (USA, Japan)</li> <li>• cobas TaqMan 48 HBV-Test (USA)</li> <li>• cobas TaqMan 48 CT-Test (EU)</li> </ul>
<b>Applied Science</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Genome Sequencer FLX</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Echtzeit-Zellanalysator (RTCA)</li> <li>• XLR-HD für DNA-Sequenzierung</li> <li>• Mikroarrays mit hoher Sondendichte</li> </ul>

**Ausblick bezüglich Umsatzwachstum der Division**

**Wachstum in lokalen Währungen über dem Marktdurchschnitt\*\***

\* abhängig von den entsprechenden Zulassungen; US-Einführung kann später erfolgen; \*\*Ventana nicht eingeschlossen

vorbehaltlich ausserordentlicher Ereignisse



*Innovation für die Gesundheit*