
Konzernergebnis 2007
Medienkonferenz, 30. Januar 2008

Erich Hunziker, Chief Financial Officer



2007: Starke operative und finanzielle Leistung

Starke operative Resultate

- Rekord-Betriebsgewinn von 14,5 Mrd. CHF (+22 %¹)

Ausgezeichnete operative Leistung widerspiegelt sich in Konzerngewinn und Finanzlage

- Kerngewinnwachstum doppelt so hoch wie Umsatzwachstum
- Finanzvermögen bleibt konservativ investiert
- Steuersatz verbessert
- Anstieg des Nettobarvermögens und des Eigenkapitalanteils

Verbesserte finanzielle Berichterstattung

- Neue Darstellung der operativen Resultate
- Proaktive Weiterentwicklung über finanzielle Berichterstattungsstandards hinaus

¹ in lokalen Währungen

Konzernergebnis 2007

Höchste je erzielte Betriebsgewinnmarge in höheren Konzerngewinn umgesetzt

| Mio. CHF | 2006 | 2007 | Veränderung in % | |
|----------------------------------|--------|---------------|------------------|------------|
| | | | CHF | LW |
| Verkäufe | 42,041 | 46,133 | +10 | +10 |
| EBITDA | 14,436 | 17,068 | +18 | +17 |
| <i>% der Verkäufe</i> | 34.3 | 37.0 | +2.7 p | |
| Betriebsgewinn | 11,730 | 14,468 | +23 | +22 |
| <i>% der Verkäufe</i> | 27.9 | 31.4 | +3.5 p | |
| Netto-Finanzertag | 855 | 834 | -2 | |
| Ertragssteuern | -3,436 | -3,867 | +13 | |
| <i>Steuersatz in %</i> | 27.3 | 25.3 | -2.0 p | |
| Konzerngewinn | 9,171 | 11,437 | +25 | |
| <i>% der Verkäufe</i> | 21.8 | 24.8 | +3.0 p | |
| Kerngewinn je Titel (CHF) | 9.86 | 11.85 | +20 | |
| Gewinn je Titel (CHF) | 9.05 | 11.16 | +23 | |

Operative Leistung des Konzerns 2007

Betriebsgewinnsteigerung durch starkes Umsatzwachstum und verbesserte operative Leistung

2007
Mio. CHF % Verkäufe

2007 vs. 2006
Wachstum in Lokalwährungen

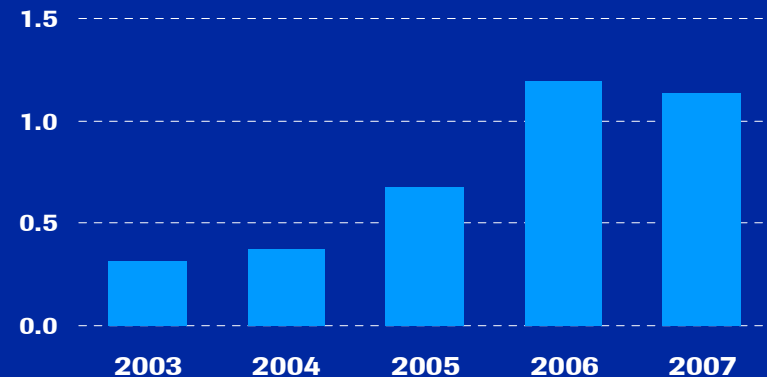
| | 2007 Mio. CHF | 2007 % Verkäufe | 2007 vs. 2006 Wachstum in Lokalwährungen |
|------------------------------|------------------|--------------------|---|
| Verkäufe | 46,133 | 100.0 | +4,092 (10%) |
| Lizeneinnahmen ¹ | 2,243 | 4.9 | +852 (66%) |
| Kosten der verkauften Prod. | -13,743 | -29.8 | -458 (5%) |
| Marketing + Vertrieb | -9,327 | -20.2 | -373 (5%) |
| Forschung + Entwicklung | -8,385 | -18.2 | -1,020 (16%) |
| Allgemeines + Administration | -2,453 | -5.3 | -355 (19%) Administration: +7% |
| Betriebsgewinn | 14,468 | 31.4 | +2,738 (22%) |

¹ und sonstiger betrieblicher Ertrag

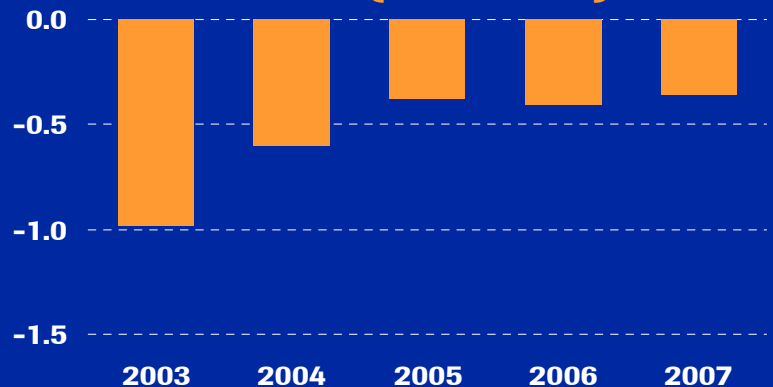
Netto-Financertrag 2007

Stabiler Beitrag bei sehr niedrigem Risiko

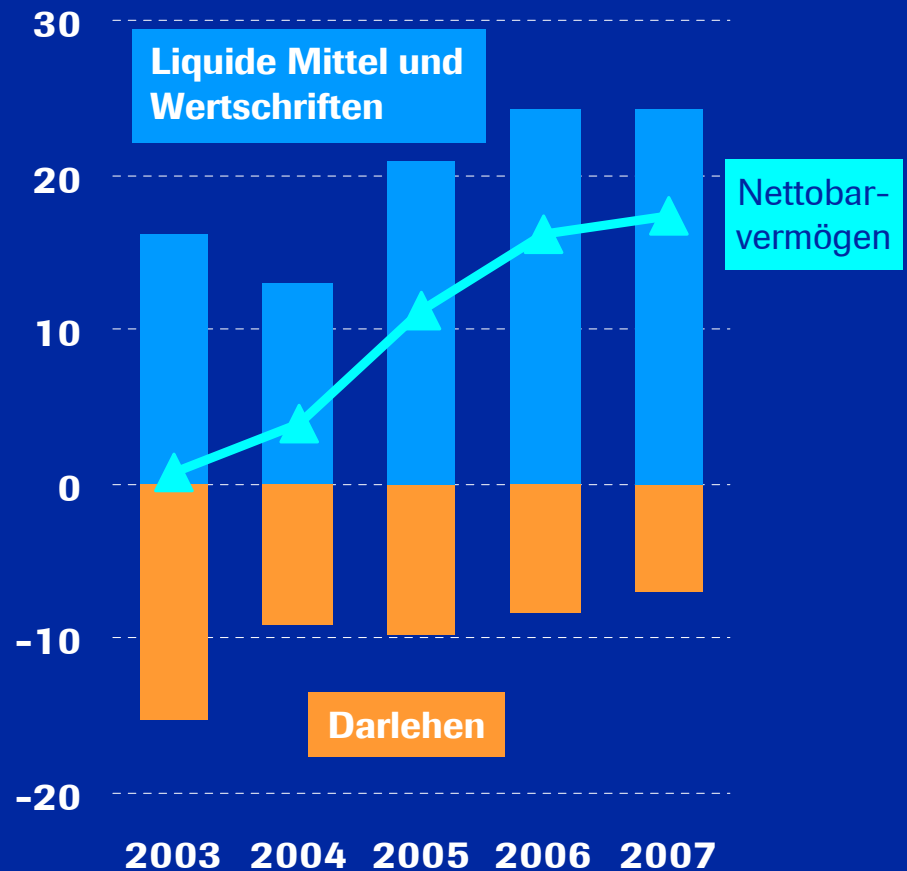
Financertrag (Mrd. CHF)



Finanzaufwand (Mrd. CHF)



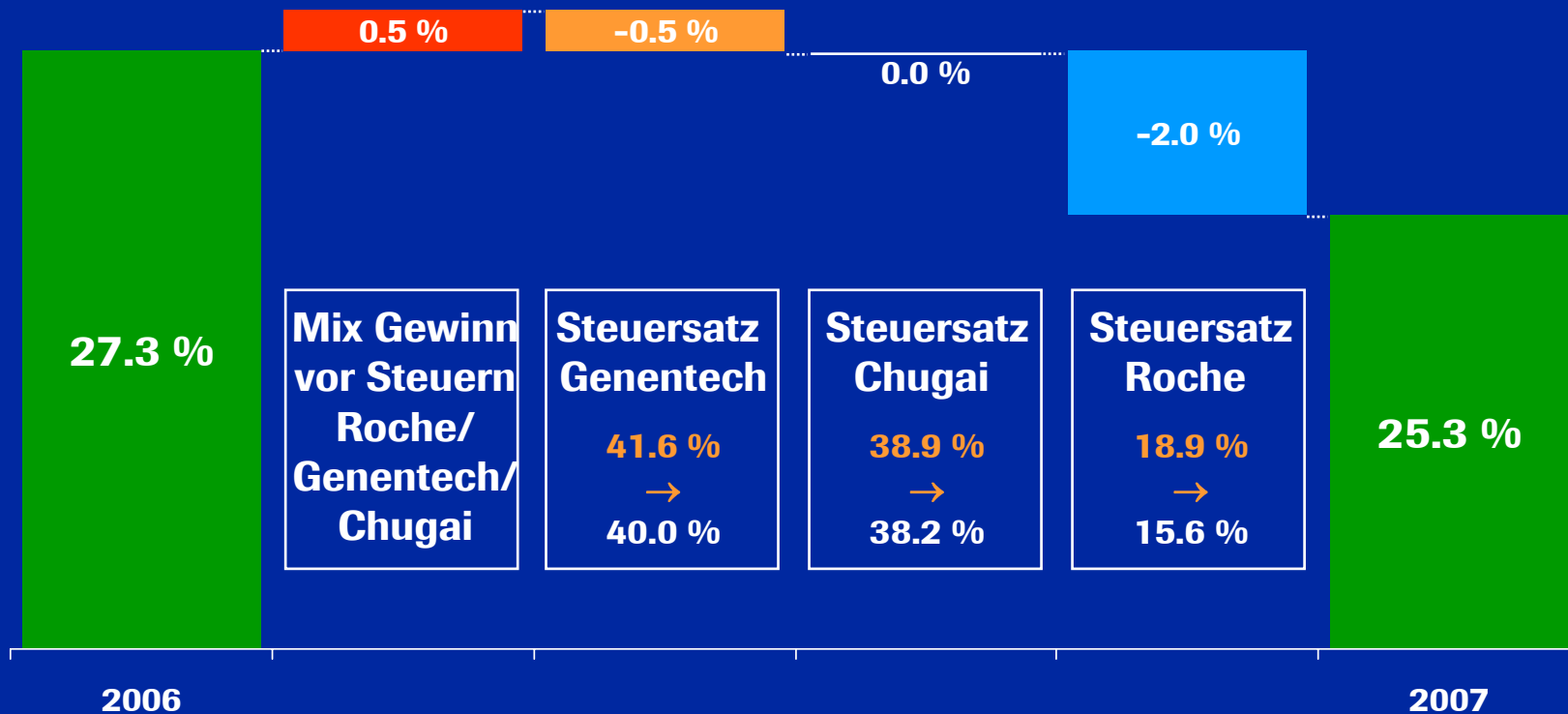
Nettobarvermögen (Mrd. CHF)



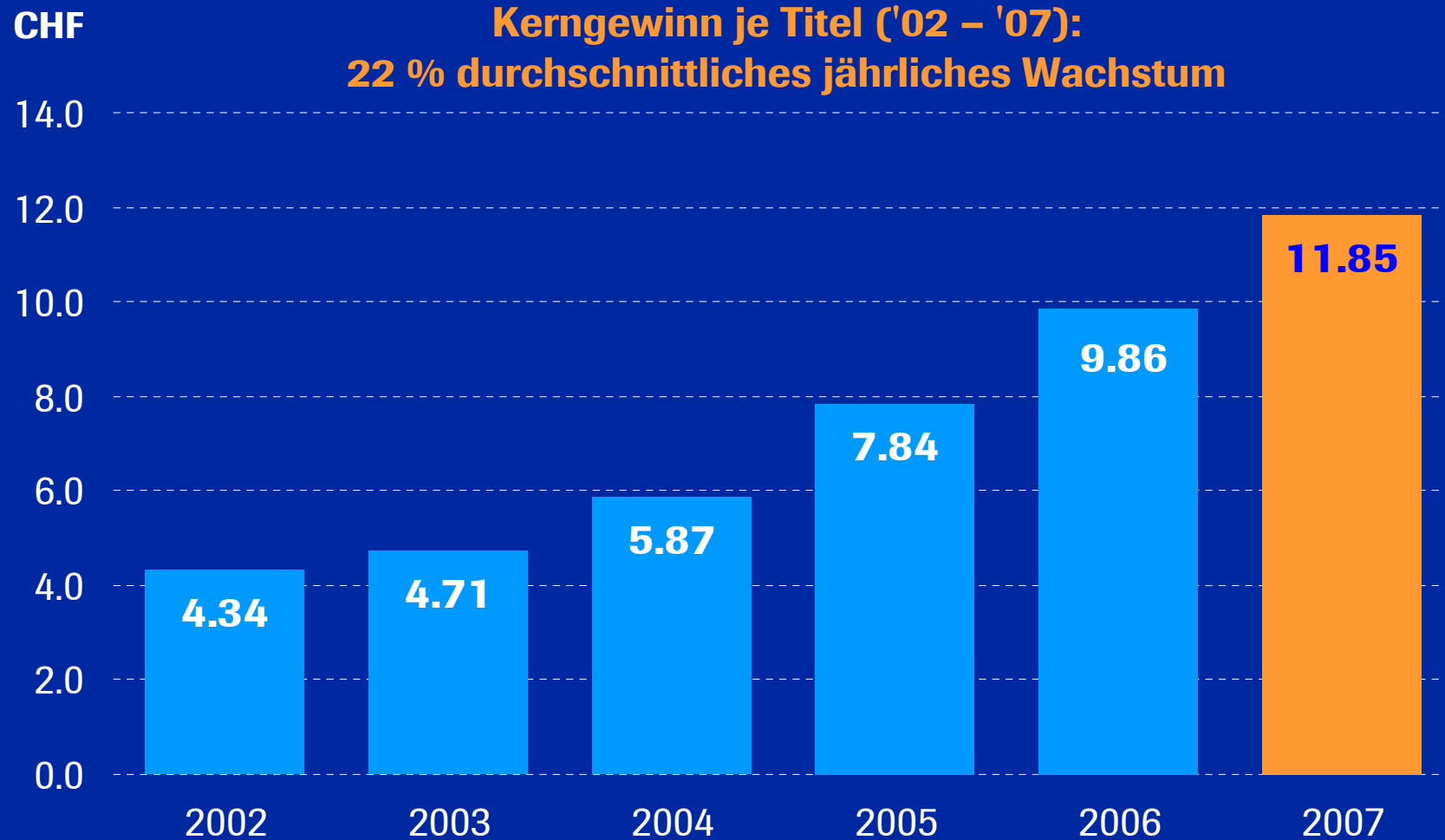
Konzern-Steuersatz 2007



Hauptfaktoren für tieferen Konzern-Steuersatz



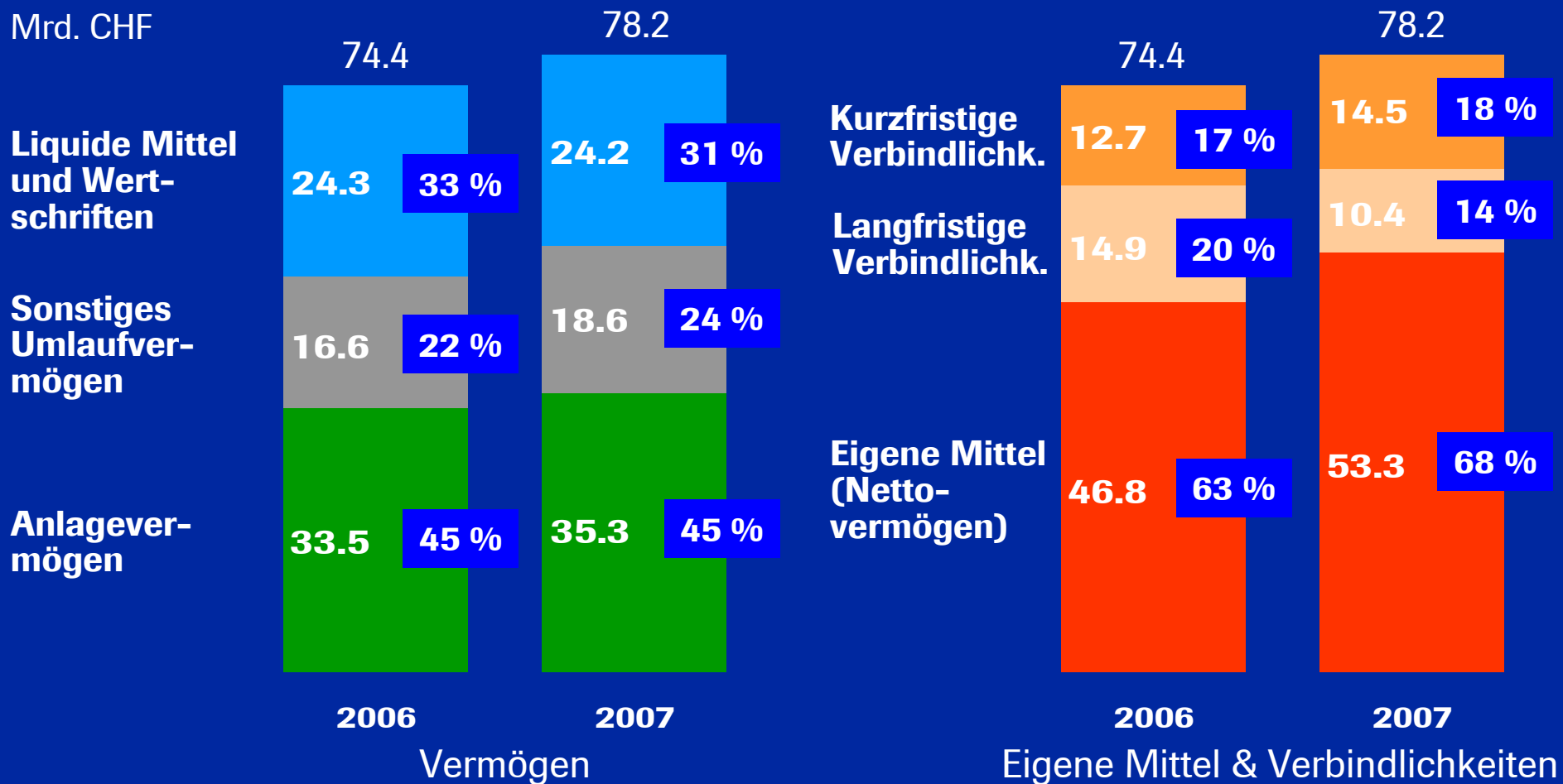
Stetiges Wachstum des Kerngewinns je Titel



Bilanz 2007: Solide Struktur mit 68% Eigenkapitalanteil und 82% langfristiger Finanzierung



Mrd. CHF

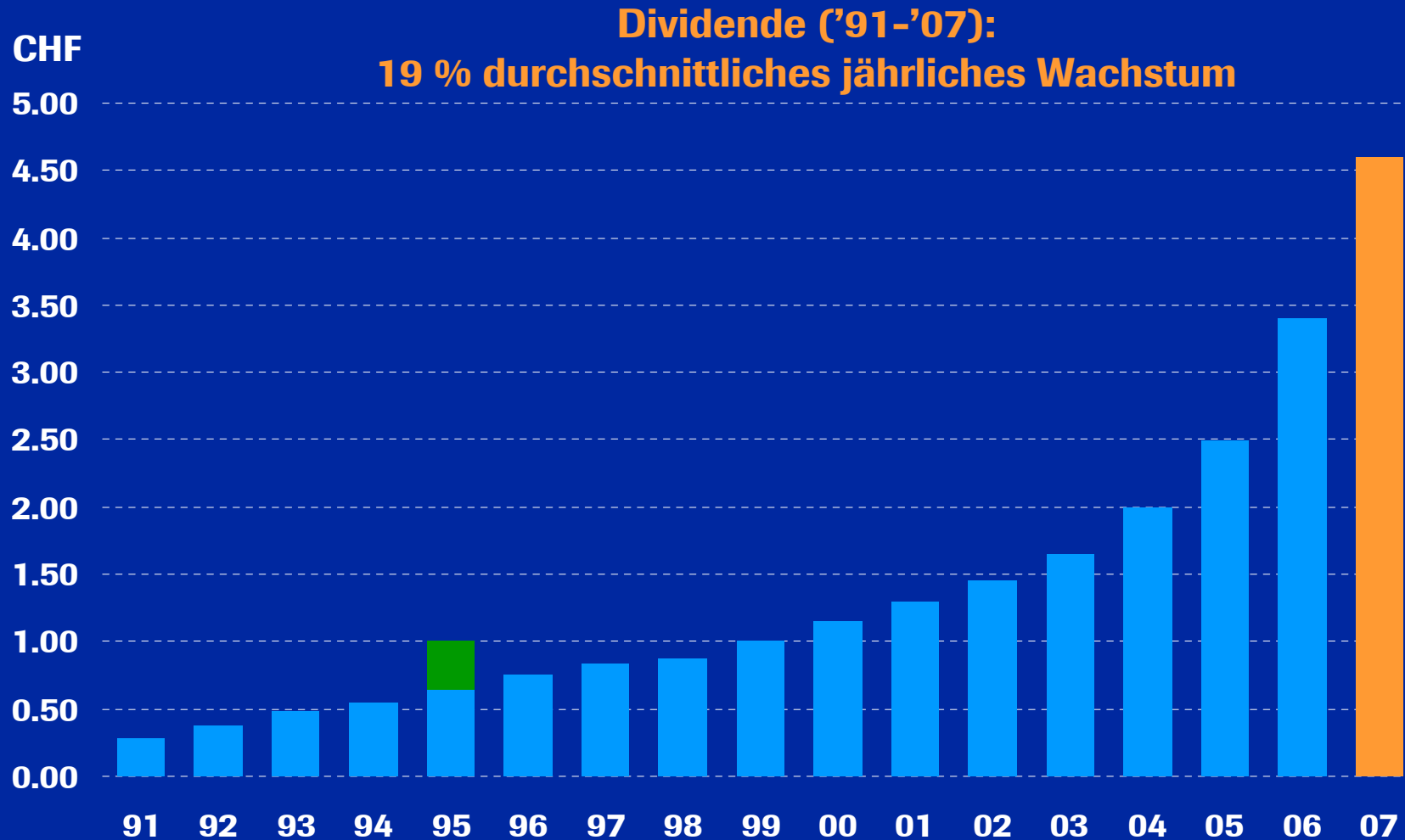


Nettobarvermögen 2007

Anstieg um 1,2 Mrd. CHF

| Mio. CHF | 31. Dezember 2006 | 31. Dezember 2007 |
|---|----------------------|----------------------|
| Liquide Mittel | 3,210 | 3,755 |
| Wertschriften | 21,121 | 20,447 |
| Liquide Mittel und Wertschriften | 24,331 | 24,202 |
| Langfristige Darlehen | -6,199 | -3,834 |
| Kurzfristige Darlehen | -2,044 | -3,032 |
| Darlehen | -8,243 | -6,866 |
| Nettobarvermögen | 16,088 | 17,336 |

Kontinuierliche Steigerung der Ausschüttungsquote über die nächsten drei Jahre beabsichtigt



1995 inklusive Jubiläumsbonus

Dividende 2007: Vorschlag des Verwaltungsrates

Ziele für 2008

Verkäufe

- Hoher einstelliger Verkaufsanstieg¹ der Roche-Gruppe (ohne Tamiflu-Pandemieumsätze¹)
- Umsatzzanstieg über dem Marktdurchschnitt in beiden Divisionen

Core EPS

- Core-EPS-Ziel mindestens auf Rekordniveau von 2007², trotz erheblich gestiegener F&E-Investitionen und deutlich tieferer Tamiflu-Pandemieumsätze

Aktionärsrendite

- Kontinuierliche Erhöhung der Ausschüttungsquote über die nächsten 3 Jahre



Innovation für die Gesundheit