

---

**Bilanzmedienkonferenz**  
**30. Januar 2008**

*William M. Burns, CEO Division Pharma*



# Grösste Pharma Erfolge 2007

## Zweistelliges Umsatz- und Gewinnwachstum

- Pharma-Umsätze (+11% in lokalen Währungen), Roche Pharma Q4: +14% (exkl. Tamiflu)
- Umsatzrendite um 3,8 Prozentpunkte auf 35,5% verbessert

## Grosser Fortschritt bei den wichtigsten Roche Medikamenten

- Einführung von Avastin bei fortgeschrittenem Brust- und Lungenkrebs (EU), Zulassung bei Nierenzellkarzinom (EU)
- Zulassung von Avastin zur Erstlinien- und späterer Therapie von mCRC (EU) – ohne Einschränkung bezüglich der gewählten Chemotherapie
- Mircera in der EU lanciert

## Pipeline entscheidend vorangetrieben

- EU-/US-Zulassung von Actemra beantragt
- Ocrelizumab jetzt in Phase III bei Lupus (SLE und LN) und in Phase II bei MS
- Baldiger Start der Phase-III-Studie mit Pertuzumab bei metastasierendem Brustkrebs
- CETP-Hemmer: Entscheid gefällt, Phase III zu initialisieren
- GLP-1: Daten aus Phase-II-Studie ermutigend

# Pharma wächst weiterhin schneller als der Markt

*3,5 Mrd. CHF zusätzliches organisches Umsatzwachstum*

## Umsatz Mio. CHF

|                        | Umsatz Mio. CHF |               | % Änderung in |           | USD       |
|------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------|-----------|
|                        | 2006            | 2007          | CHF           | lokal     | Wachstum  |
| Roche Pharma           | 20.666          | 22.970        | 11            | 9         | 16        |
| Genentech              | 9.125           | 10.414        | 14            | 19        | 19        |
| Chugai                 | 3.503           | 3.399         | -3            | 3         | 1         |
| <b>Pharmaceuticals</b> | <b>33.294</b>   | <b>36.783</b> | <b>10</b>     | <b>11</b> | <b>15</b> |

### inkl. Tamiflu<sup>1</sup>

### exkl. Tamiflu<sup>1</sup>

## Wachstum in %

H1/07 H2/07 2007

H1/07 H2/07 2007

### Division Pharma

Roche Pharma  
Genentech  
Chugai

|           |          |           |
|-----------|----------|-----------|
| <b>18</b> | <b>6</b> | <b>11</b> |
| 16        | 4        | 9         |
| 28        | 12       | 19        |
| 7         | -1       | 3         |

|           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|
| <b>15</b> | <b>11</b> | <b>13</b> |
| 12        | 12        | 12        |
| 28        | 12        | 19        |
| -1        | 4         | 1         |

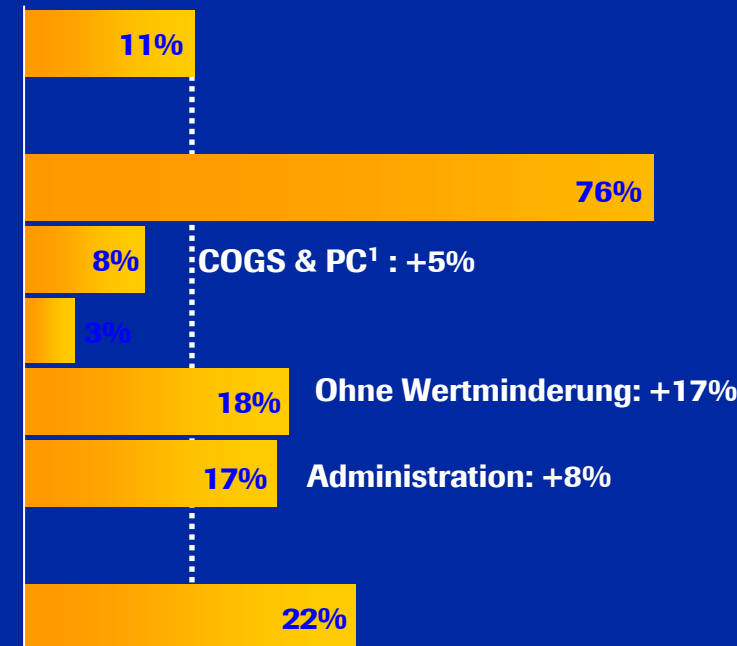
# 2007: Pharma - Operative Performance

*Betriebsgewinnwachstum doppelt so hoch wie Verkaufszunahme*

**2007**  
**Mio. CHF % Umsatz**

**2007 vs. 2006**  
**Lokales Wachstum**

|   | 2007          | 2007         | 2007 vs. 2006 |
|---|---------------|--------------|---------------|
|   | Mio. CHF      | % Umsatz     |               |
| <b>Umsatz</b>                           | <b>36.783</b> | <b>100,0</b> | <b>+3.489</b> |
| Lizenzgebühren & sonstige               |               |              |               |
| <b>Betriebsgewinne</b>                  | <b>2.057</b>  | <b>5,6</b>   | <b>+848</b>   |
| <b>Umsatzkosten</b>                     | <b>-9.502</b> | <b>-25,8</b> | <b>-470</b>   |
| <b>Marketing und Vertrieb</b>           | <b>-7.018</b> | <b>-19,1</b> | <b>-159</b>   |
| <b>Forschung &amp; Entwicklung</b>      | <b>-7.598</b> | <b>-20,6</b> | <b>-1.008</b> |
| <b>Allgemeines &amp; Administration</b> | <b>-1.680</b> | <b>-4,6</b>  | <b>-203</b>   |
| <b>Betriebsgewinn</b>                   | <b>13.042</b> | <b>35,5</b>  | <b>+2.497</b> |



---

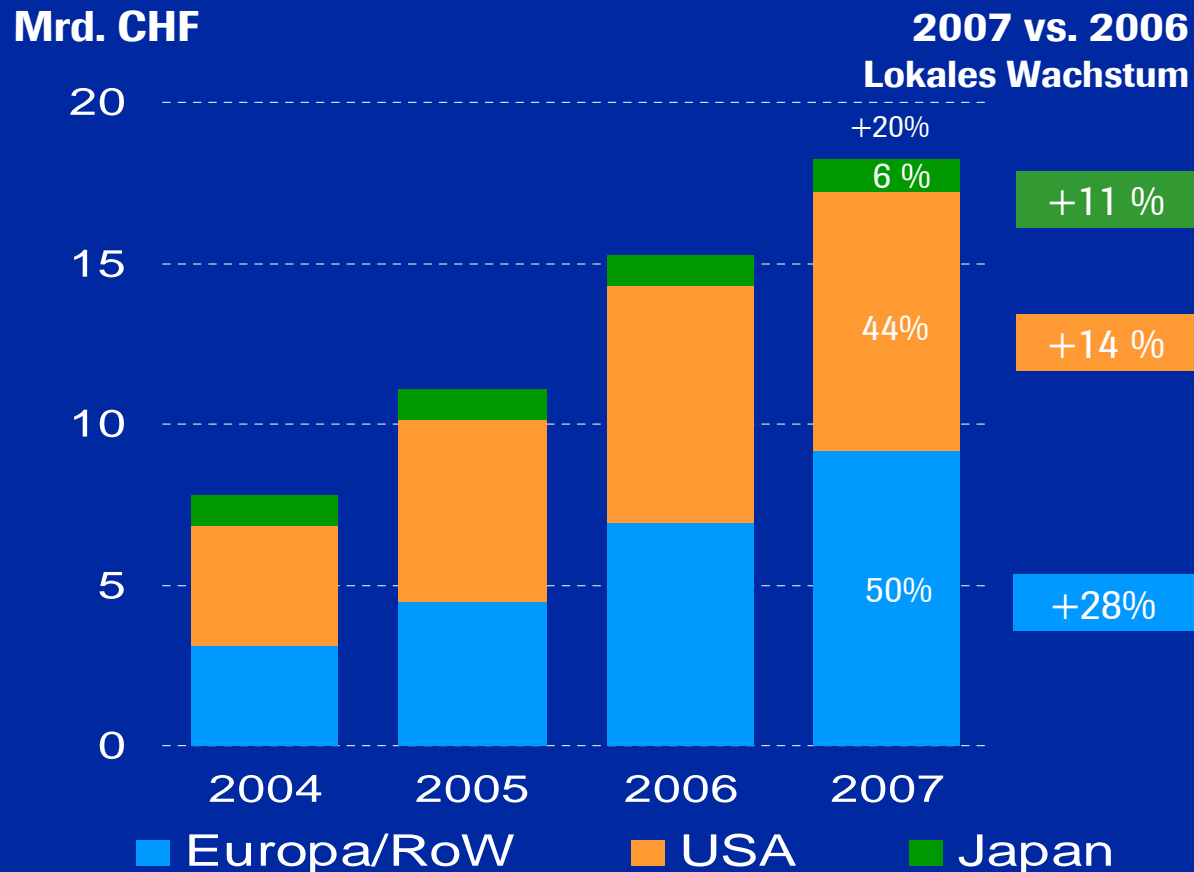
## **Überblick: wichtigste Medikamente nach Therapiegebiet**

---

**Pipeline, Aussichten und zukünftige Katalysatoren**

# Roche Onkologie: Franchise mit grösstem Wachstum

## *Avastin: am stärksten wachsendes Krebsmedikament überhaupt*

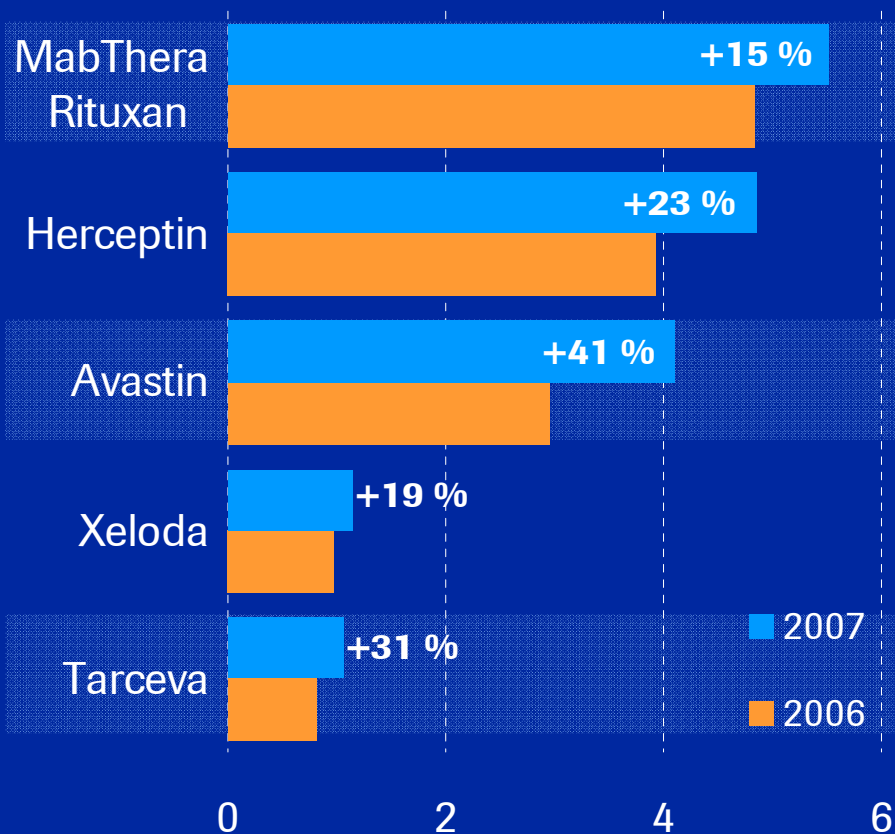


# Onkologie: wichtigste Medikamente

## *Bisherige und neue Indikationen als Wachstumstreiber*

### Wichtigste Medikamente (Mrd. CHF)

#### Lokales Wachstum



Wachstum hauptsächlich aufgrund Verwendung in Erstlinientherapie bei iNHL und RA (globaler RA-Umsatz: ca. CHF 500 Mio.)

Marktanteil bei adj. BC jetzt 70% in 5 wichtigen EU-Ländern – nach wie vor wesentlich geringer in RoW

USA: Gute Aufnahme bei NSCLC; EU: Starkes Wachstum bei mCRC – viel versprechende Einführung bei NSCLC, mBC

Stärkerer Einsatz bei adj. CC und mCRC (in EU und USA) treibt weiteres Wachstum an

Starkes Wachstum in Europa (NSCLC), EU-Zulassung für Pankreaskrebs Anfang 2007 erteilt

# Aussichten: Onkologie 2008

## *Vorbereitungen zur Erschliessung neuer Märkte*

### **Brustkrebs (BC)**

- Phase-III-Daten (AVADO, RIBBON-1) um Einsatz von Avastin in Kombination mit allen wichtigen Chemotherapien auszuweiten
- HER2+ mBC
  - Phase III für Pertuzumab soll im Q1 starten
  - Einstieg bei Trastuzumab-DM1
- Avastin: adjuvante Studien begonnen – grosses Potenzial zur Erschliessung neuer Märkte

### **Metastasierender kolorektaler Krebs (mCRC)**

- Avastin und Xeloda lanciert für Behandlungen der ersten und späteren Linie – ohne Einschränkung bezüglich Chemotherapie (inkl. Oxaliplatin) (EU)

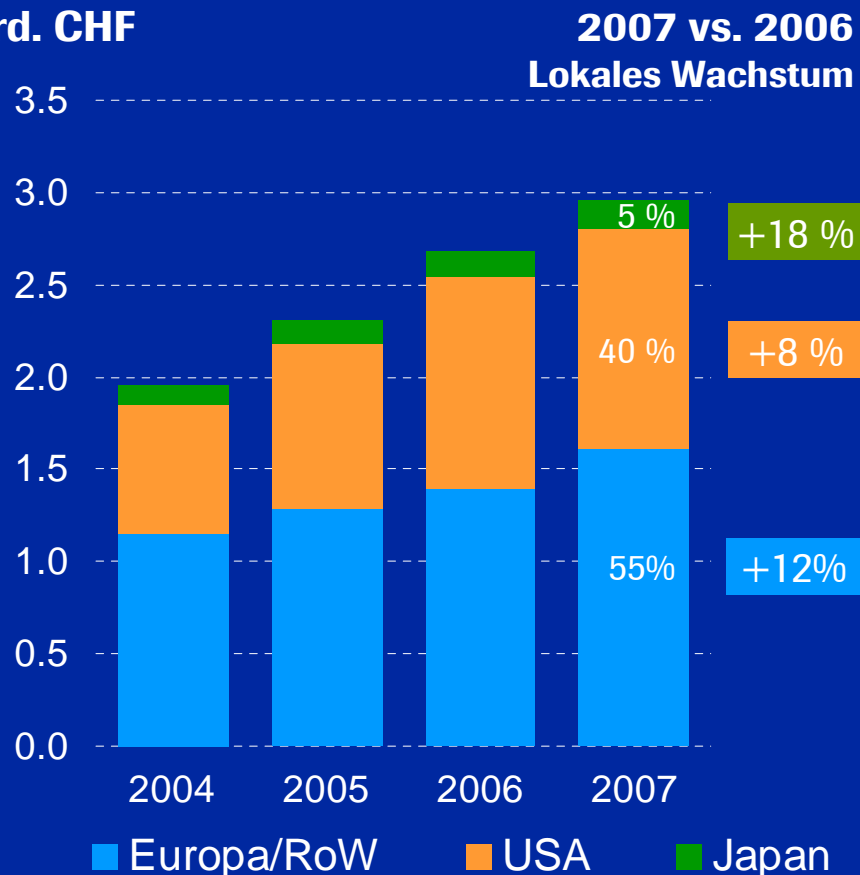
### **Chronische lymphatische Leukämie (CLL)**

- Positive Daten bei Erstlinie – MabThera in einem neuen Markt in Europa

# Entzündung/Autoimmunerkrankungen/ Transplantation

## *MabThera RA-Einführung erfolgreich*

Mrd. CHF



### 2007

Gesamtwachstum Franchise +11 %

MabThera RA Umsatz ~CHF ½ Mrd.

### Rheumatoide Arthritis

- MabThera: eingeführt (TNF-Versagen)
- Actemra: Zulassung in EU und USA (RA) beantragt
- Ocrelizumab: Phase III begonnen

### Lupus

- Ocrelizumab: Phase III begonnen

### Multiple Sklerose

- MabThera: positive Phase II (RRMS)
- Ocrelizumab: Phase II Entscheid gefällt

# Entzündungen/Autoimmunerkrankungen 2008

## *Wichtigste Marktchancen im Fokus*

### **Rheumatoide Arthritis**

- Zulassung von MabThera für DMARD-IRs (biotechnologische Wirkstoffe, Erstlinientherapie); Daten und Zulassungsbeantragung erwartet
- Actemra: Zulassung erwartet (die erste in den USA)

### **Multiple Sklerose**

- Phase-II/III-Daten für MabThera bei PPMS im H1 2008

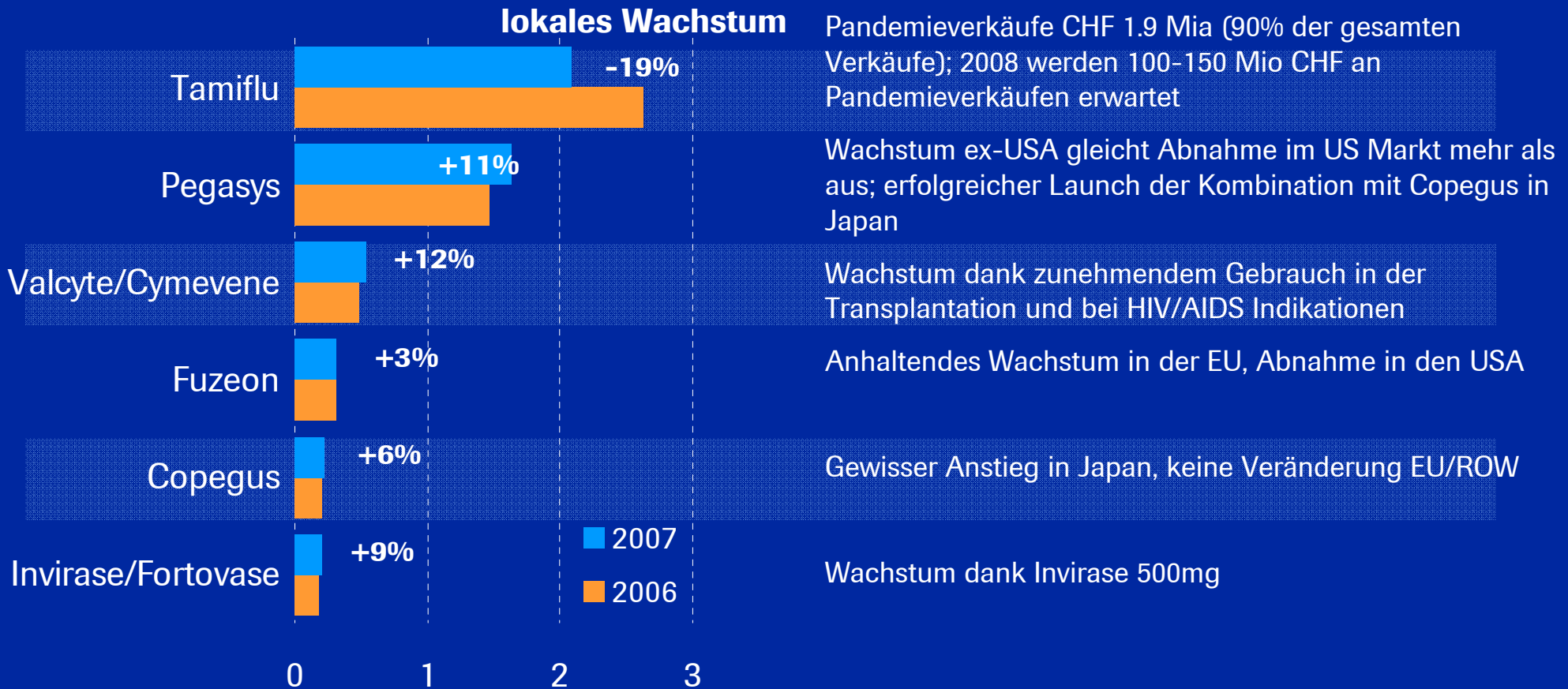
### **Lupus**

- Phase-II/III-Daten für MabThera bei SLE im H1 2008

# Virologie

## Ausbau unserer Hepatitis C Franchise

### Wichtigste Medikamente (Mia CHF)



**Neue Moleküle gegen HCV – frühe aber vielversprechende Daten mit Polymerase- und Proteasehemmern**

# Aussichten: Metabolismus/Diabetes 2008

## *Auf dem Weg zum führenden Anbieter*

### **CETP-Hemmer geht in Phase III**

- Daten zur Sicherheit werden auf grossen Medizinkongressen vorgestellt

### **GLP-1 Phase-II-Daten verfügbar**

- Entscheidung für Phase III fällt im H1/2008
- Veröffentlichung geplant für 2008

### **Phase-II-Daten für DPP-IV (3) und PPAR $\alpha/\gamma$ erwartet**

- Suche nach einem differenzierten Profil (z. B. Gewichtsverlust bei DPP-IV)
- Entscheid zu Phase-III-Studien fällt in diesem Jahr

**Überblick: wichtigste Medikamente nach Therapiegebiet**

---

**Pipeline, Aussichten und zukünftige Katalysatoren**

---

# Wichtigste Phase III Studien – hohe Investitionen

*Weitere Phase III Studien die bereits laufen oder bald anfangen*



# Division Roche Pharma - Ziele für 2008

*Zu erwartende Neuigkeiten aus einer Vielzahl klinischer Studien*

| Wichtigste klinische Daten | Medikament      | Phase           | Indikation / Daten                            | Timing       |
|----------------------------|-----------------|-----------------|---|--------------|
|                            | Avastin         | III             | mBC (AVADO)                                   | H1 2008      |
|                            | Avastin         | III             | mBC (RIBBON-1)                                | H2 2008      |
|                            | Avastin+Tarceva | III             | 2nd line NSCLC (BETA lung) interim            | Event-driven |
|                            | Tarceva         | III             | 1st line NSCLC (SATURN)                       | H2 2008      |
|                            | MabThera        | III             | RA, DMARD-IR                                  | Q1 2008      |
|                            | MabThera        | III             | SLE (EXPLORER)                                | H1 2008      |
|                            | MabThera        | III             | PPMS (OLYPMUS)                                | H1 2008      |
|                            | MabThera        | III             | CLL 1 <sup>st</sup> line ph. III data interim | Q1 2008      |
|                            | MabThera        | III             | CLL relapsed ph. III data interim             | Event-driven |
|                            | Xeloda          | III             | Adjuvant CC (NO16968) interim                 | Event-driven |
|                            | Actemra         | III             | RA (AMBITION, RADIATE) full data              | 2008         |
|                            | GLP-1           | IIb             | Type 2 diabetes full data                     | 2008         |
| DPP-IV                     | II              | Type 2 diabetes | H2 2008                                       |              |

| Zulassungs-<br>anträge | Verbindung      | Indikation                          |
|------------------------|-----------------|-------------------------------------|
|                        | Avastin         | mBC (AVADO)                         |
|                        | Avastin+Tarceva | NSCLC Zweitlinie (BETA Lungenkrebs) |
|                        | MabThera        | RA, DMARD IR                        |

**Umsatzwachstum Division**

**Über dem Markt, exkl. Tamiflu-  
Pandemieumsätze**



*Innovation für die Gesundheit*