

Bilanzmedienkonferenz

4. Februar 2009

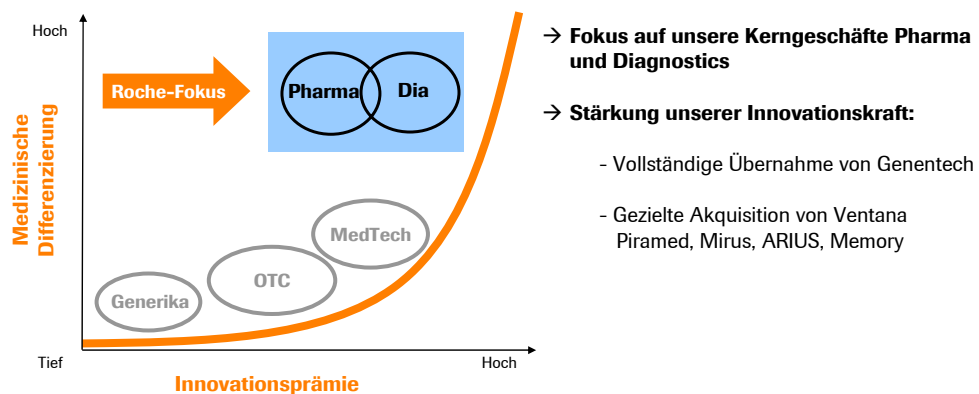
Severin Schwan

CEO



Fokussierung auf Innovation in schwierigem Umfeld

Therapien besser auf Patienten-Bedürfnisse abstimmen



2008: Wiederum branchenweit stärkstes Wachstum



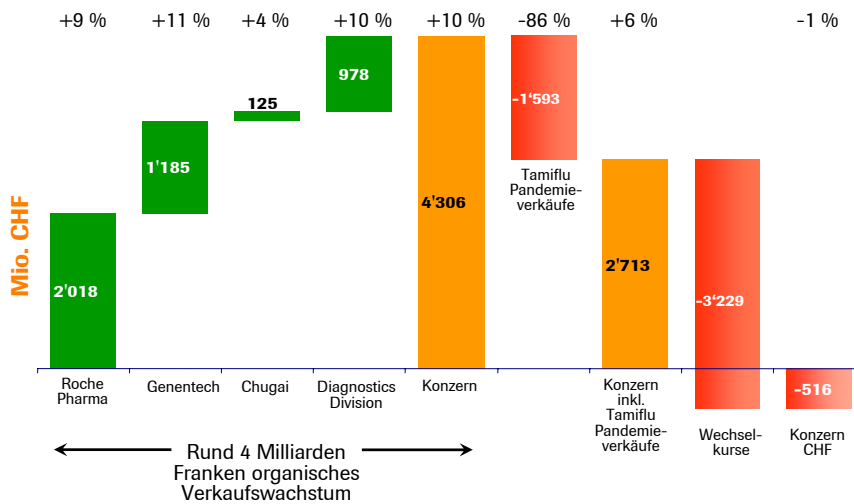
	Verkäufe in Mrd. CHF		Veränderung in %		USD
	2007	2008	CHF	lokal	Wachstum
Pharma	36,8	36,0	-2	5	8
ohne Tamiflu (Pandemie)	34,9	35,7	2	10	13
Diagnostics	9,4	9,7	3	10	15
Roche-Gruppe	46,1	45,6	-1	6	10
ohne Tamiflu (Pandemie)	44,3	45,4	2	10	14

3

Verkäufe 2008: Organisches Wachstum von rund 4 Mrd. CHF



Grosser Einfluss von Wechselkurs und Tamiflu Pandemieumsatz



4

2008: Starker Betriebsgewinn von 14 Mrd. CHF Trotz höheren F&E-Investitionen und schwierigem Umfeld



Mrd. CHF	2007	2008	Veränderung		
			Mrd. CHF	%	lok. %
Verkäufe	46,1	45,6	-0,5	-1	+6
Betriebsgewinn	14,5	13,9	-0,5	-4	+4
<i>in % der Verkäufe</i>	31,4	30,5			
Konzerngewinn	11,4	10,8	-0,6	-5	
<i>in % der Verkäufe</i>	24,8	23,8			
Kerngewinn je Titel	11,85	11,04		-7	+2

5

Roche im Jahr 2008: Gesetzte Ziele erreicht



Ziele für 2008		Markt	Roche 2008	
Wachstum über dem Markt ¹ in beiden Divisionen	Pharma	+5 %	+10 %	✓
	Diagnostics	+5 %	+10 %	✓
Hohes einstelliges Umsatzwachstum in lokalen Währungen ¹	Konzern		+10 %	✓
Kerngewinn pro Titel mindestens auf Rekordniveau von 2007 ² trotz hoher F&E-Investitionen und Rückgang der Verkäufe von Tamiflu	Kerngewinn pro Titel		+2 %	✓

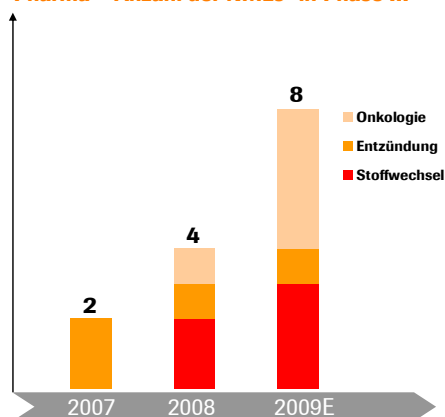
¹ Ohne Pandemieverkäufe von Tamiflu an Regierungen und Unternehmen
² Zu konstanten Wechselkursen

6

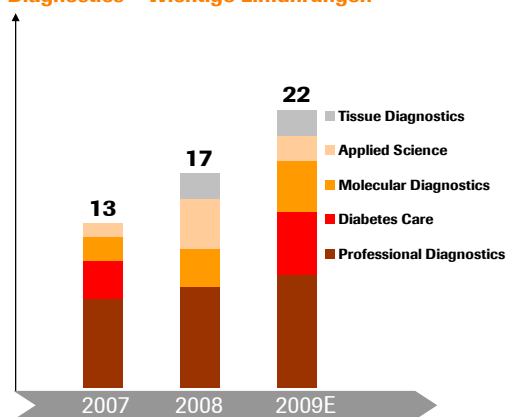
Investitionen in Innovation erhöhen F&E-Kosten

NMEs in Phase III verdoppelt, mehr wichtige Diagnostics-Einführungen

Pharma – Anzahl der NMEs* in Phase III



Diagnostics – Wichtige Einführungen



* New Molecular Entity (NME): Neuer pharmazeutischer Wirkstoff

7

Unsere Ziele für 2009

Verkäufe

- Umsatzwachstum über dem Marktdurchschnitt in beiden Divisionen
- Mittleres einstelliges Verkaufswachstum für die Divisionen und den Konzern, trotz des zunehmend herausfordernden Umfelds

Kerngewinn je Titel

- Kerngewinn je Titel auf Rekordniveau von 2008¹ trotz höherer Investitionen in die Forschung und Entwicklung und erwarteten Rückgangs des Nettofinanzergebnisses

¹ Der Zielwert für den Kerngewinn je Titel basiert auf konstanten Wechselkursen. Nicht in diesem Zielwert enthalten sind die Auswirkungen der geplanten Genentech-Transaktion. Wir erwarten, dass diese Transaktion bereits im ersten Jahr nach Abschluss positive Auswirkungen auf das Wachstum des Kerngewinns pro Aktie haben wird. Ausserordentliche Ereignisse vorbehalten.

8



Innovation für die Gesundheit