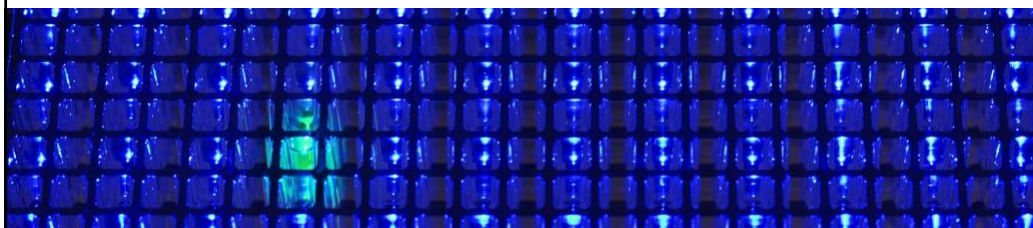


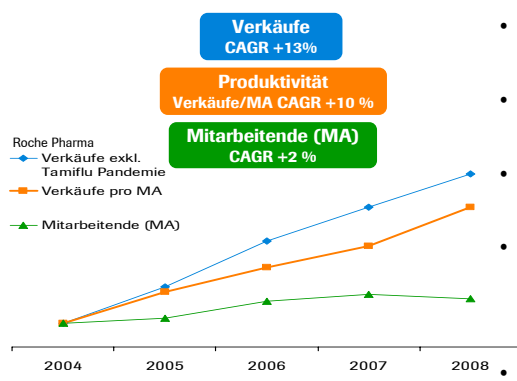
Bilanzmedienkonferenz 4. Februar 2009

*Erich Hunziker
Chief Financial Officer*



2008: Ausgezeichnete operative Leistung und begrenzte negative Einflüsse in einem hochvolatilen Finanzumfeld

Operative Leistung



- Ausgezeichnete operative Leistung in einem herausfordernden Umfeld

CAGR: Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

Tresorerie / Steuern / Finanzielle Lage

- Rückzahlung von Kapitalmarktdarlehen in Höhe von 2,3 Mrd. CHF bei Fälligkeit
- Über 5 Mrd. CHF investiert in Akquisitionen und Beteiligungserhöhung an Chugai
- Geringere liquide Mittel und Zinssatzsenkungen reduzieren Finanzertrag
- Limitierte negative Einflüsse der Finanzkrise dank eines konservativen Investitionsverhaltens mit geringem Aktienanteil
- Weitere Senkung des Konzern - Steuersatzes

Operative Leistung des Konzerns 2008

Starke Leistung in einem schwierigen Umfeld

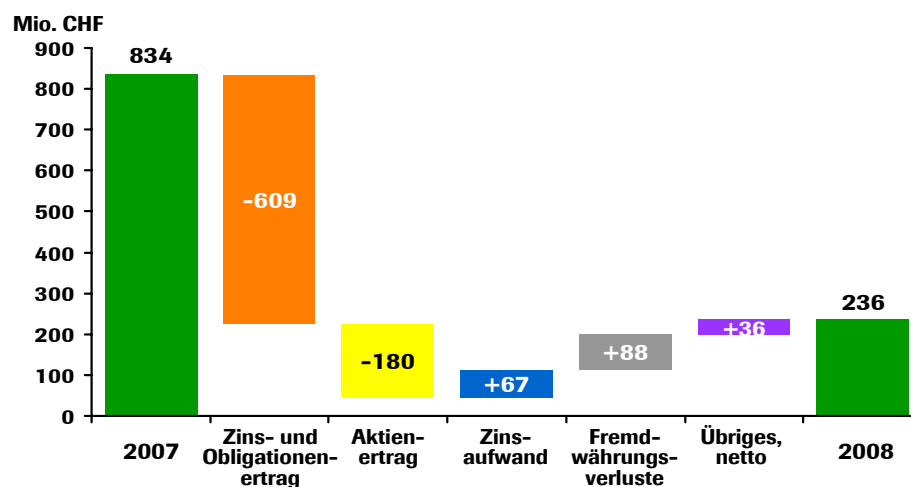
	2008			2008 vs. 2007	
	Mio. CHF	% Verkäufe	Δ	Lokalwachstum	
Verkäufe	45 617	100,0	-516	6%	
Lizeneinnahmen ¹	2 287	5,0	+44	9%	
Kosten der verkauften Prod.	-13 661	-29,9	+82	6% COGS & PC ³ : 2%	
Marketing & Vertrieb	-9 170	-20,1	+157	5%	
Forschung & Entwicklung	-8 845	-19,4	-460	13%	
Allgem. & Administration	-2 332	-5,1	+121	1%	
Betriebsgewinn²	13 896	30,5	-572	4%	

¹ und sonstiger betrieblicher Ertrag ² vor Sonderpositionen ³ Produktionskosten der verkauften Produkte und Periodenkosten

3

Nettofinanzertrag 2008

Reduktion aufgrund geringerer liquider Mittel, Zinssatzsenkungen und Finanzkrise

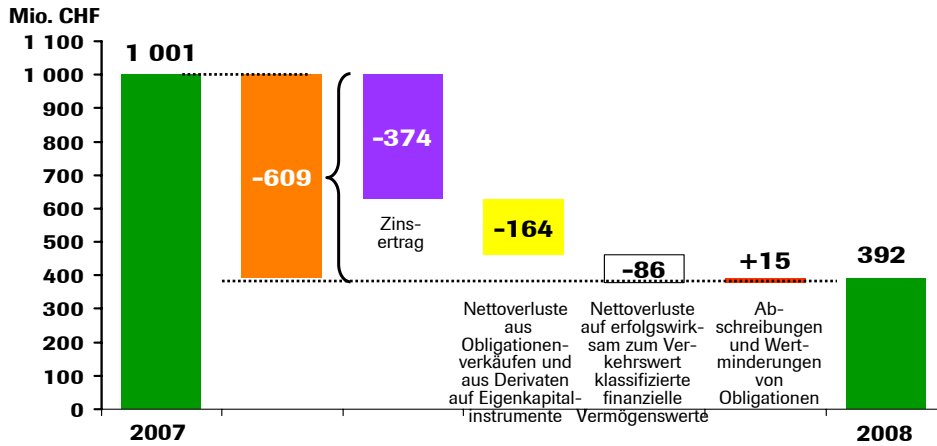


4

Zins- und Obligationenertrag 2008



*Reduktion aufgrund geringerer liquider Mittel,
Zinssatzsenkungen und Finanzkrise*

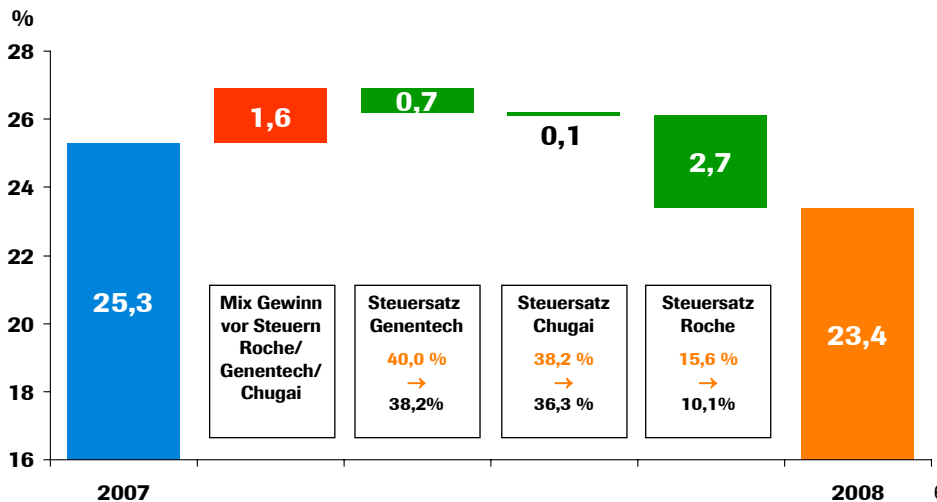


5

Konzern-Steuersatz 2008



*Beträchtliche Abnahme hauptsächlich aufgrund eines
tieferen Steuersatzes von Roche und Einmaleffekten*



6

Konzernergebnis 2008



Kerngewinn pro Aktie zu konstanten Wechselkursen erhöht

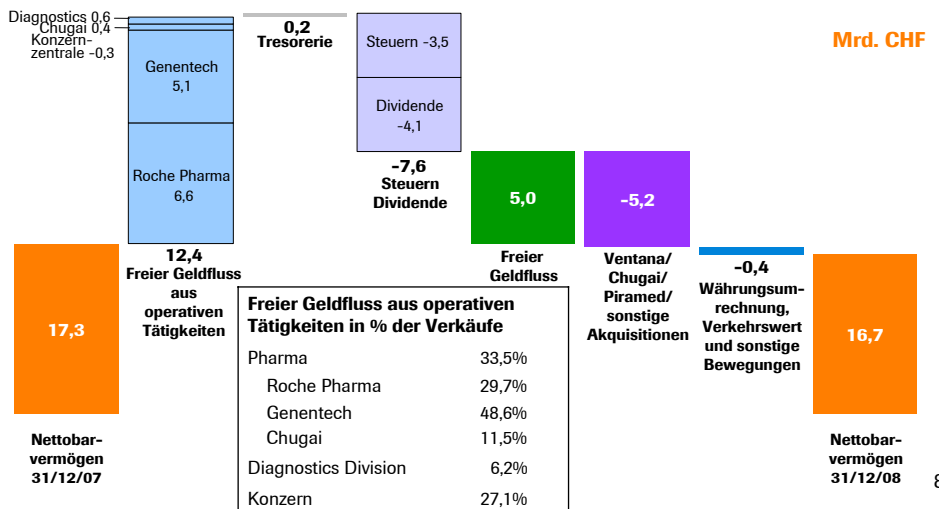
Mio. CHF	2007	2008	% Veränderung CHF	Veränderung lokal
Verkäufe	46 133	45 617	-1	+6
Betriebsgewinn vor Sonderpositionen <i>in % der Verkäufe</i>	14 468 31,4	13 896 30,5	-4 -0,9 Pkte	+4
Betriebsgewinn <i>in % der Verkäufe</i>	14 468 31,4	13 924 30,5	-4 -0,9 Pkte	+4
Nettofinanzertrag	834	236	-72	
Ertragssteuern <i>Effektiver Konzernsteuersatz in %</i>	-3 867 25,3	-3 317 23,4	-14 -1,9 Pkte	
Kerngewinn <i>in % der Verkäufe</i>	11 437 24,8	10 844 23,8	-5 -1,0 Pkte	
Kerngewinn je Titel (CHF)	11,85	11,04	-7	+2

7

Freier Geldfluss 2008



Freier Geldfluss von 5 Mrd. CHF investiert in Akquisitionen



Konstantes Nettobarvermögen auf Konzernstufe

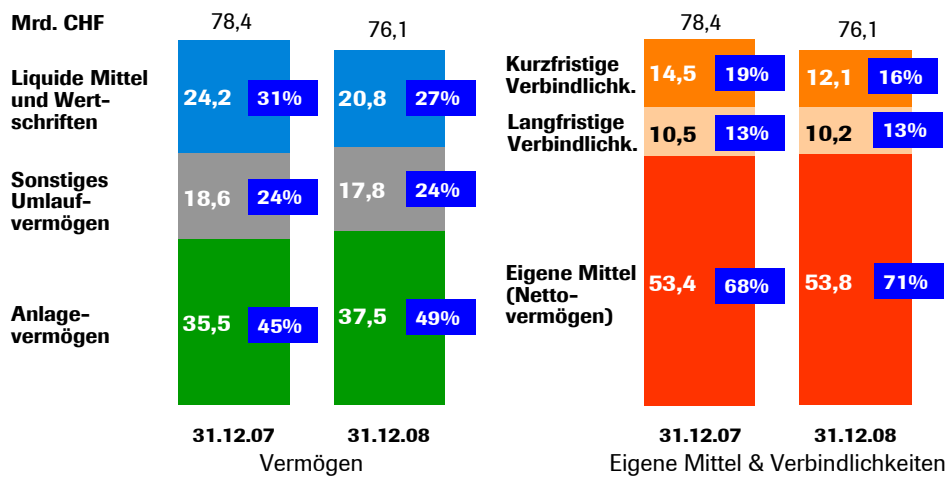


Mio. CHF	31. Dezember 2007	31. Dezember 2008
Liquide Mittel	3 755	4 915
Wertschriften	20 447	15 856
Liquide Mittel und Wertschriften	24 202	20 771
Langfristige Darlehen	-3 834	-2 972
Kurzfristige Darlehen	-3 032	-1 117
Darlehen	-6 866	-4 089
Nettobarvermögen	17 336	16 682

9

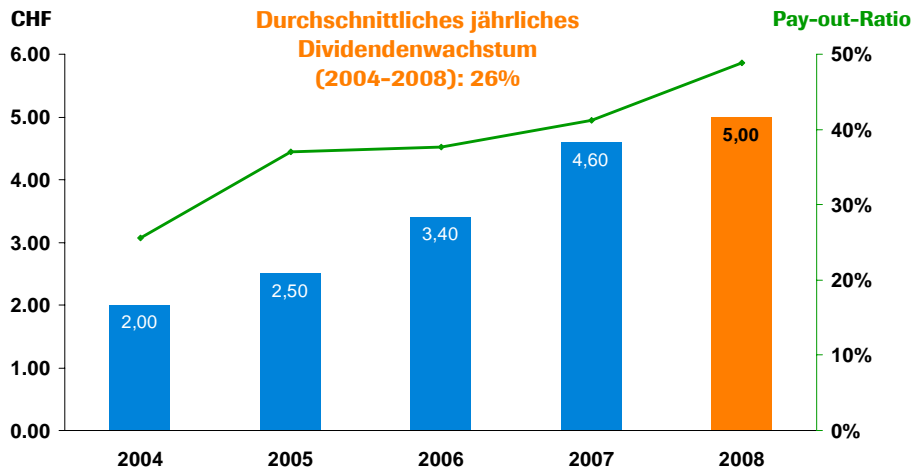
Bilanz

84% langfristige Finanzierung, 71% Eigenkapital



10

Verpflichtung zur kontinuierlichen Steigerung der Pay-out-Ratio über drei Jahre¹



¹ Wie bei der Veröffentlichung der Resultate 2007 angekündigt

Dividende 2008: Vorschlag des Verwaltungsrates

11

Unsere Ziele für 2009



Verkäufe

- Umsatzwachstum über dem Marktdurchschnitt in beiden Divisionen
- Mittleres einstelliges Verkaufswachstum für die Divisionen und den Konzern, trotz des zunehmend herausfordernden Umfelds

Kerngewinn je Titel

- Kerngewinn je Titel auf Rekordniveau von 2008¹ trotz höherer Investitionen in die Forschung und Entwicklung und erwarteten Rückgangs des Nettofinanzergebnisses

¹ Der Zielwert für den Kerngewinn je Titel basiert auf konstanten Wechselkursen. Nicht in diesem Zielwert enthalten sind die Auswirkungen der geplanten Genentech-Transaktion. Wir erwarten, dass diese Transaktion bereits im ersten Jahr nach Abschluss positive Auswirkungen auf das Wachstum des Kerngewinns pro Aktie haben wird. Ausserordentliche Ereignisse vorbehalten.

12



Innovation für die Gesundheit