

**Conférence de presse
Paris, 28 avril 2009**

Severin Schwan, CEO du groupe Roche



Roche: chiffre d'affaires consolidé au 1^{er} trimestre 2009

Progression nettement supérieure à celle du marché

	Mrd de CHF		Variation en %	
	1 ^{er} trim. 08	1 ^{er} trim. 09	CHF	Mon. loc.
Pharma	8,6	9,2	8	8
Diagnostics	2,3	2,4	3	8
Groupe Roche	10,9	11,6	7	8

Chiffre d'affaires de Pharma au 1^{er} trimestre 2009

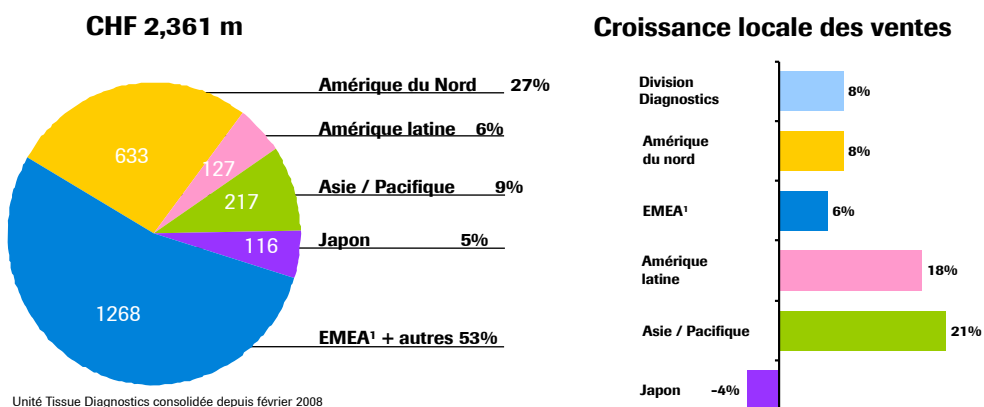
Croissance deux fois supérieure à celle du marché mondial

	Mrd de CHF		Variation en %	
	1 ^{er} trim. 08	1 ^{er} trim. 09	CHF	Mon. loc.
Europe/Autres régions	4,6	4,5	-2	8
Etats-Unis	3,3	3,6	8	1
Japon	0,7	1,1	70	40
Division Pharma	8,6	9,2	8	8

3

Chiffre d'affaires de Diagnostics au 1^{er} trimestre 2009

Forte croissance sur les marchés émergents



¹ Europe, Moyen-Orient, Afrique et autres

4

Notre position aujourd'hui

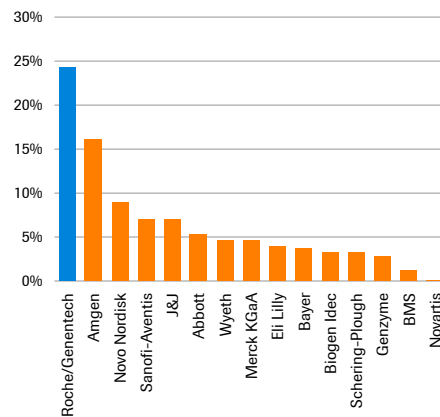
Leader en biotechnologie et médecine personnalisée



En position de force

- Leader mondial en biotechnologie
- Positionnement unique en matière de solutions de médecine personnalisée
- L'un des meilleurs pipelines de l'industrie
 - Plus de 40 projets de phase III
- Situation la moins exposée en matière de brevets parmi toutes les entreprises du secteur biotechnologie/pharma

Part du marché biotechnologie¹



¹Source: IMS

5

Notre stratégie pour aller de l'avant

Changer la pratique de la médecine



Nos cibles

- Recentrage sur Pharma et Diagnostic
- Personnalisation des traitements



Clés du succès

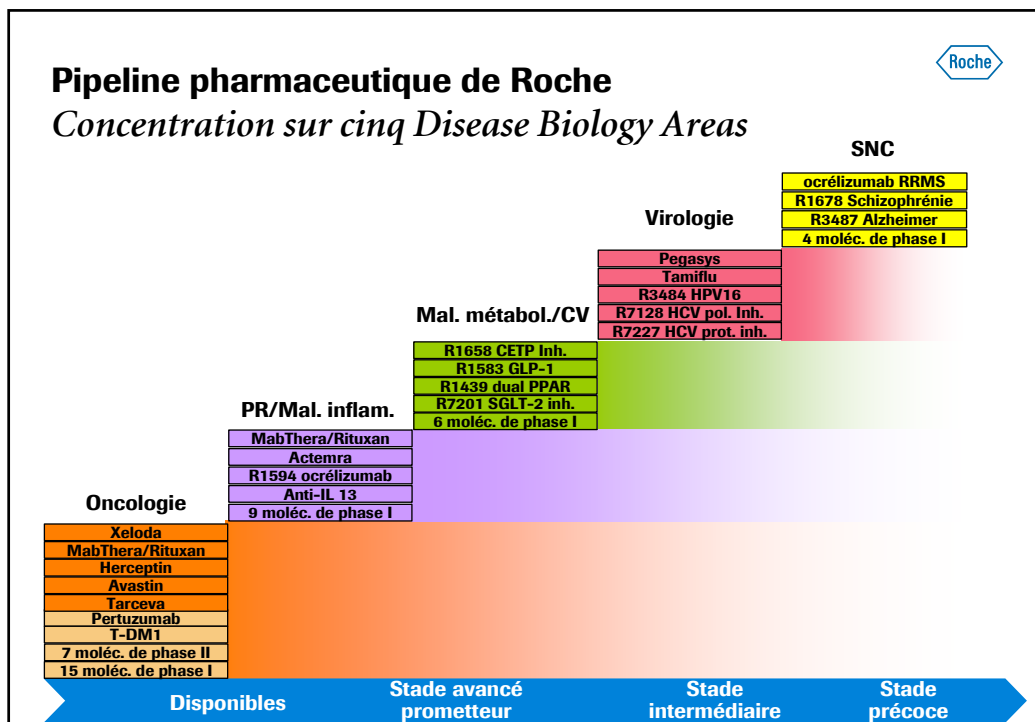
- Compréhension approfondie de la science
- Approches diversifiées
- Maintien d'une vision à long terme
- Présence et taille mondiales accrues



Raisons du succès

- Talent mondialement reconnu
- Compétences hors pair
- Position unique (Pharma et Diagnostic)
- Noyau actionnarial stable et coopérant

6





Intégration de Roche et Genentech

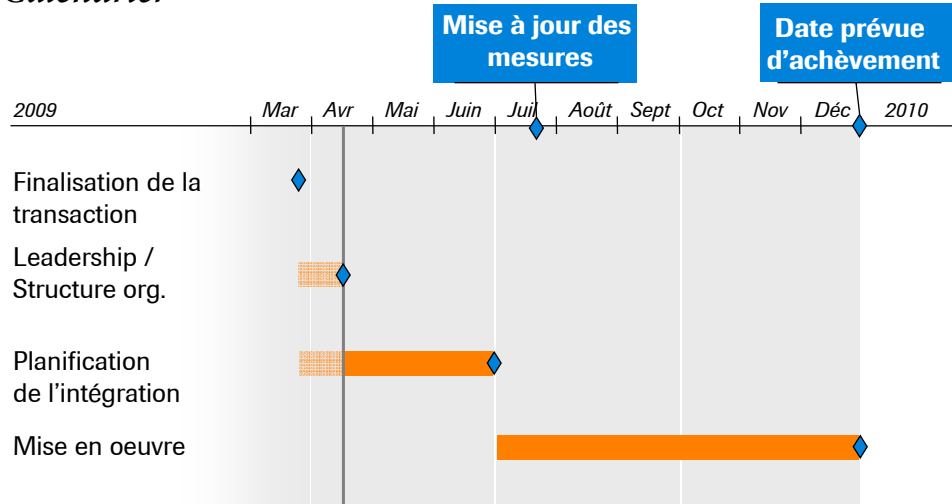
Des progrès considérables ont été accomplis

- Art Levinson continuera en tant que Président du conseil d'administration de Genentech et se voit proposé comme membre du conseil d'administration de Roche
- La Recherche et le Développement précoce opéreront en tant que centre indépendant au sein du groupe Roche
- Plusieurs dirigeants de grande valeur de Genentech et Roche s'investissent pour mettre sur les rails le nouvel ensemble

8

Intégration de Genentech

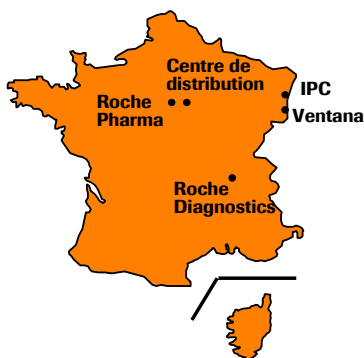
Calendrier



9

Le Groupe Roche en France en 2008

Un acteur de santé majeur



- Une contribution forte au succès du Groupe
Quatrième place dans le Groupe
- Un acteur économique important
5 implantations
C.A. 2008 : 1 677* millions €
Effectifs : 1 846 personnes
- Le choix d'investir dans la recherche française
Réseau Français de Recherche Roche
Institut de Pharmacologie Clinique de Strasbourg

* Y compris les ventes sur 9 mois de Cenexi, cédée l'année dernière

10



Nous innovons la santé

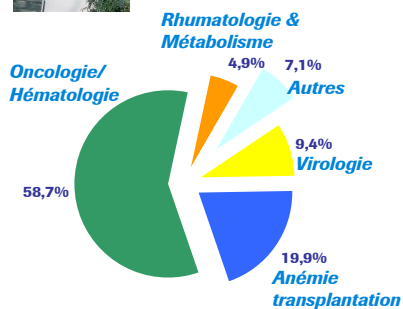
Conférence de presse
Paris, 28 avril 2009
Sophie Kornowski-Bonnet



Les chiffres clés 2008
Roche SAS



CA : 1331,6 millions €
Part de marché : 5% *
Rang en France : 1^{er} à l'hôpital



- **3 sites en France**
- **Présence dans des pathologies très sévères**
 - Oncologie / Hématologie
 - Anémie transplantation
 - Virologie
 - Rhumatologie

La stratégie de Roche en France



*Innovation
par la médecine
personnalisée*



*Recherche &
Développement*



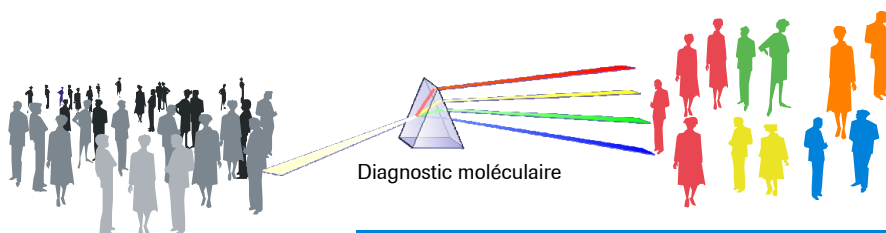
*Accompagner les
professionnels
de santé auprès
des patients*



L'engagement de Roche *La médecine personnalisée*



**Aujourd'hui, la majorité des patients reçoivent
les mêmes traitements**

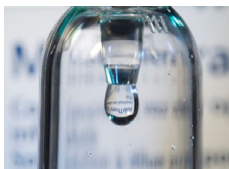


Diagnostic moléculaire

**Demain, des traitements adaptés à des groupes
de patients sélectionnés, définis par des
marqueurs moléculaires**

¹ Spears et al., Trends Mol Med, 2001
² Lazarou et al., JAMA, 1998

De nouvelles options thérapeutiques en 2009



En hématologie

MabThera® (rituximab)

- Nouvelle AMM dans la **Leucémie Lymphoïde Chronique**
- Fin 2009 AMM dans la LLC en rechute



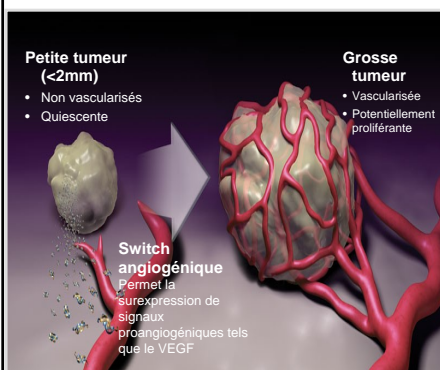
Dans la polyarthrite rhumatoïde, un nouveau mécanisme d'action

RoActemra® (tocilizumab)



- **1^{er} inhibiteur des récepteurs de l'Interleukine 6**
- Objectif : la rémission pour les patients

Avastin®, une innovation majeure *Un vaste programme de développement*



Avastin® (bevacizumab):

- 1^{er} anticorps monoclonal anti-VEGF
- Disponible pour le traitement du cancer colorectal en 2004

Efficacité prouvée dans de nombreux cancers métastatiques :

- côlon, sein, poumon, rein

Un développement clinique majeur :

- 30 tumeurs à l'étude
- 450 essais cliniques dans le monde
- 40 000 patients inclus

Réseau Français de Recherche Roche



- **Partenariats Publics Privés en Recherche**
- **Soutenir** des projets français innovants
- **Confier aux équipes** de recherche françaises des **missions sur les projets de la R&D Roche**
- **Participer au financement de postes** et à la **création de nouveaux métiers**

Réseau
Français
de Recherche
Roche

Réseau Français de Recherche Roche



Partenariats initiés en Cancérologie

Equipes médicales de recherche

- AP-HP
- Centre Léon Bérard
- Centre René Gauducheau
- Centre Val d'Aurelle – Paul Lamarque
- Institut Bergonié
- Institut Curie
- Institut Paoli-Calmettes
- Institut Claudius Regaud
- Institut Gustave Roussy

Instituts académiques de recherche

- INCa
- Institut Pasteur

Sociétés de biotechnologies

- Atlantic bone screen
- Oncodesign
- Transgene

- 15 projets en 2008/2009
- 47 millions d'euros

Déjà des partenariats effectifs



Programme de recherche translationnelle

- Programme Cellules Tumorales Circulantes
- Programme Imagerie fonctionnelle
- Un accès précoce aux molécules innovantes

Mek-raf inhibiteur

Anticorps anti-EGFR glycolysé



Programme « Cancer du sein avec amplification d'HER-2 » Séquençage complet du génome tumoral



Développement de nouvelles stratégies thérapeutiques

Pour une médecine personnalisée



Développement de l'Institut de Pharmacologie Clinique (IPC)



Un site stratégique au sein de l'hôpital Civil de Strasbourg



Les atouts de l'IPC

- Une expertise des essais en phase précoce
- Une organisation au service de la science
- Un lien direct entre la recherche Roche et les équipes de recherche hospitalo-universitaires



Sa croissance en 2009

- Accroissement de la capacité
- Développement de l'infrastructure, de l'emploi

La recherche clinique, maillon essentiel de l'innovation



Roche en France, un leader du développement clinique



- **En 2009 : 247 études, 22 000 patients**
- **Une forte progression des essais de phase I**
 - 15 essais sur des volontaires sains
 - 9 essais chez les malades
- **Des molécules prometteuses à l'étude**
 - IGF1-R dans le sarcome pédiatrique (phase II)
 - Taspoglutide, diabète de type 2 (phase III)
 - Dalcetrapib, hyperlipidémies (phase III)
 - R3484, vaccin thérapeutique du HPV (phase II)
 - R7128 et R7227, deux inhibiteurs de protéase (phase I)

Accompagner les professionnels de Santé dans leurs missions



- **PRÊT : Programme Roche d'Education Thérapeutique**
Pour les patients, de la pré-dialyse à la post-transplantation.
 - Création et mise à disposition des services du premier logiciel éducatif en transplantation SITO



- Optimiser le parcours des patients VHC, usagers de drogues.



- Soutien aux associations : Tribu Cancer, Vivre Avec, France Lymphome Espoir, ...



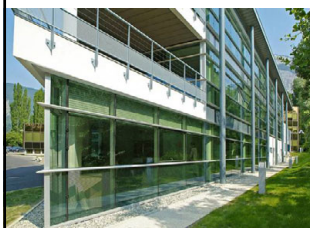
Nous innovons la santé

**Conférence de Presse
Paris, 28 avril 2009**

Bertrand Le Bert, Président de Roche Diagnostics



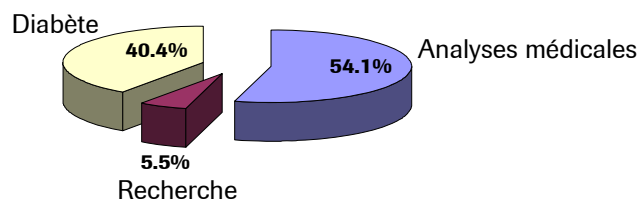
Roche Diagnostics en France
N° 1 français du diagnostic in vitro



C.A. 2008 : 322 mio d'€

Effectif : 527 personnes

3 activités :



Octobre 2008 : Certifications Qualité Sécurité Environnement
ISO 9001, ISO 14001, ISO 13485, OHSAS 18001

Des clients sur toute la chaîne de soins : des laboratoires de recherche ... aux patients ...



La stratégie de Roche Diagnostics



Ingénierie

- Automatisation Productivité
- Innovation technologique



Médicalisation

- Biomarqueurs à valeur médicale ajoutée
- Tests compagnons



La stratégie de Roche Diagnostics



Ingénierie

- Automatisation
Productivité
- Innovation
technologique



- **Analyses Médicales**
- **Recherche**
- **Diabète**

Analyses médicales / Ingénierie



Enjeux

- Loi HPST (Loi Hôpital Patient Santé & Territoire): mutations de la biologie médicale française
- Contrôle de qualité et standardisation en histopathologie

Lancements 2009 des automates à grande capacité



- **cobas** 8000 en chimie
- **cobas** 4800 en biologie moléculaire
- **cobas** 123 en gaz du sang
- **Benchmark** Symphony

Recherche / Ingénierie



Enjeux

- Nouvelles technologies onéreuses :
tendance à la mise en commun de moyens



Lancements 2009

Après le séquençage haut débit et les puces à ADN, Roche Diagnostics renforce sa présence dans le domaine de l'analyse cellulaire

- xCELLigence

Diabète / Ingénierie



Enjeux

- Baisse des remboursements
- Très forte concurrence
- Education du patient diabétique à l'auto-traitement pour une meilleure observance



Lancements 2009

- Accu-chek Performa Combo

Un lecteur/télécommande intégrée avec pilotage de la pompe à distance via la technologie bluetooth.
Grand confort d'utilisation au quotidien

- Accu-chek Nano

Un nouveau lecteur de glycémie au design attractif et intégrant de nouvelles fonctions pour l'auto-surveillance glycémique

La stratégie de Roche Diagnostics



Médicalisation

- Biomarqueurs à valeur médicale ajoutée
- Tests compagnons



➤ **60 à 70% des décisions médicales sont prises à partir de tests de diagnostic *in vitro****

➤ **La réponse à un traitement peut varier de 20 à 75%****

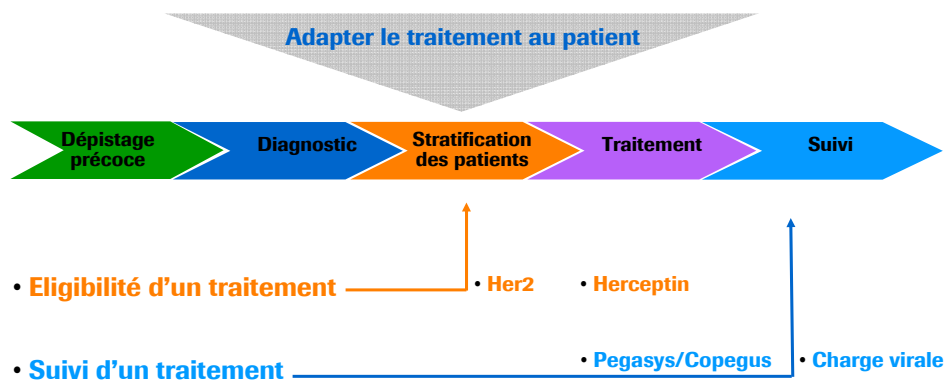
* Etude Lewin Group 2005

** Spears & Al. Trends Mol Med 2001

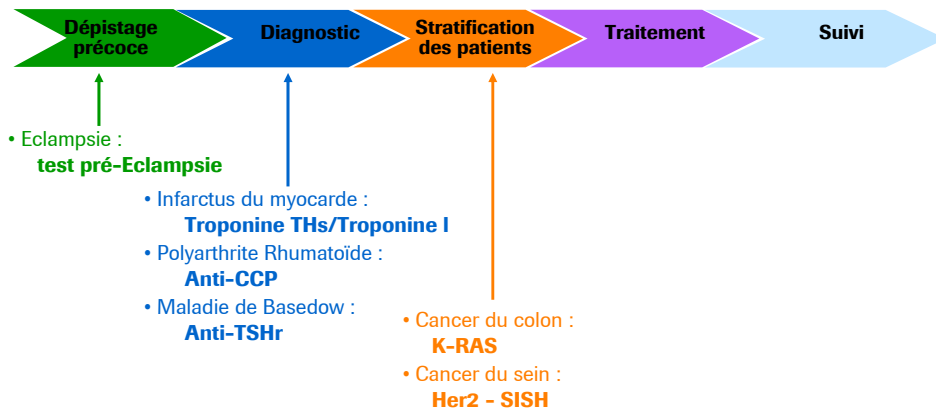
Valeur médicale du diagnostic biologique



Rôle prépondérant du diagnostic dans la chaîne de santé pour une médecine personnalisée



De nouveaux tests en 2009



Nous innovons la santé